

20  
23  
28

# 5 අවුරුදු දෙපාලොර්ඩ කුලක්සේ.



**BDCB**  
Business Development Coop Bank

$$a^2 + b^2 = ab^2$$
$$a(a+b) = (a \times a) + (a \times b)$$

සි/ක වනුනාර සංවර්ධන කුලුත්කාර කට්ටිය.  
(බණ්ඩාසීර තළාත)

## **අන්තර්ගතය**

### **පණිවිධී**

ගරු ප්‍රධාන සහාපතිතුමාගේ පණිවිධීය	3- 4
අධ්‍යක්ෂ මණ්ඩල සාරාංශය	5
සාමාජිකාධිකාරී පණිවිධීය	6
විධායක නිලධාරී සාරාංශය	7

### **ආයතනය හැඳින්වීම**

හැඳින්වීම	8
ආයතන පසුවිම	9 - 14
ව්‍යවස්ථාපිත අරමුණු	15 - 16
සංවිධාන සටහන	17
යෝජිත සංවිධාන සටහන	18
ගොඩා ජාලය	19

### **අතින කාර්යයසාධනය**

අතින සමස්ට කාර්යයසාධනය	20 - 22
ත්‍රියාකාරී අංශවල කාර්යයනාරය	23
ත්‍රියාකාරී අංශවල කාර්යය සාධනය	24 - 27

### **දිපාය මාර්ගික සැලැස්ම**

අපේක්ෂා කළ ආනාගතය	29 - 30
දැක්ම ප්‍රකාශය	31
මෙහෙවර ප්‍රකාශය	31
අගනාවන් පද්ධතිය	31 - 33
දිග කාලීන පර්මාර්පිල	34
පාරිසරික විශ්ලේෂණය	35 - 37
දිපාය මාර්ගික අරමුණු	38
දිපාය මාර්ග	39

### **ත්‍රියාකාරී සැලැස්ම**

කාල රාමුව සහ වගකීම්	42 - 49
KPI මත පදනම් වූ පාලන සැලැස්ම	52 - 55

## ගරු සිතාපත්‍රිතුමාගේ පණිවිධිය (Message of Hon.Chairaman)



සම්තිය 2002 පෙබරවාරි මස 07 වන දින සිතාවක රාජ්‍යීය සමයේ ලේඛිත්‍යායික තුම්පත්‍රයක් වූ මුල්ලේරියාව උත්‍යාම තම ජ්‍යෙම තුම්පත්‍ර කරගනිමින් ආරම්භ කිරීමට අප වාසනාවන්ත විය. එදා අප විසින් රෝපණය කළ මෙම පැහැදිලිය වසර විස්සක් ඉක්මවීමෙන් පසු සැමට සෙවන සලසන මහා වෘත්තියක්ව පැවතීම අප ප්‍රබෝධයට පත්කරවන කරුණාක් බව සඳහන් කරනු කැමැත්තෙමි. නාය බරින් මිරික දෙනිකව උපයාගන්නා වූ සොච්චිම, හැන්දැකටට එන පොලී මුදලාලිට ප්‍රජා කරමින් තම ඇමු දුරුවන්ට ඉතිරිවන ගේෂය රැගෙන සුසුම්ලමින් සිටි කුඩා ව්‍යාපාරිකයා අප සම්තියේ දායකත්වය තුළින් තමන්ගේ ව්‍යාපාරය සංවර්ධනය කරගනිමින් තමන්ගේ දු දුරුවන්ගේ අනාගතය සුරක්ෂිත කිරීමට හැකි වන ලෙස අත්වැලක් වන්නට අපට හැකි විය.

දැඟක දෙකක කාලයක් යනු තත්පර, විනාඩි, පැය, දින, සති, මාස, අවුරුදු වගයෙන් ගත්කළ විශාල කාලයකි. මෙම කාලය පුරාවට අන්කවිද බාධක හා කමිකටොල් මැද ව්‍යාපාර සංවර්ධන සමුපකාර සම්තිය සමුපකාර ගති ලක්ෂණ මැනවින් උකහා ගතිමින් සම්තියේ මුළුක අරමුණ වූ ව්‍යවසායකත්ව සංවර්ධනය සඳහා විශාල වූ සේවාවක් සපයා ඇත. මෙම දැඟක දෙකක කාලය පුරාවට ගාබාවන් දහ අවකින්ද, ඉන්ධන පිරවුම්හල, සමුපකාර මසු හෙතුළු ගොඩනැගිලි ඇතුළු හෝතික සම්පත් විශාල ප්‍රමාණයක් සමග අසුදහසකට (80,000) ආසන්න සාමාජික ගණනුදෙනුකරුවන් පිරිසකගෙන් ද, සියෙකට (100) කට වැඩි කාර්ය මණ්ඩලයකගෙන් ද අප පොහොසත් වී ඇත. රුපියල් මිලයන 1200 පමණ මූල්‍ය පහසුකම් සපයාමින් දැඟක දෙකක කාලයක් තුළ සාමාජිකයින්ගේ ආර්ථික, සාමාජිය, සංස්කෘතික වටිනාකම් මැනවින් හඳුනාගෙන ඒ සඳහා අවශ්‍ය සානුබලය සපයාමින් සාධනීය මෙහෙවරක යෙදීම හේතුවෙන් ජාතික වගයෙන් සමුපකාර ප්‍රසාදීනි උන් සම්මානය, එලුදායිනා සම්මාන වලින් පිළුම ලැබීම අප ප්‍රමෝදායට පත්කරන ලද කරුණු විය.

2019 අප්‍රේල් 21 දින සිදුවූ පාස්ක බෝම්බ ප්‍රහාරය සමග ආරම්භ වූ වෙළඳපල ආර්ථිකය කඩා වැටීම, 2020 වර්ෂයේදී ලෝකය පුරා ව්‍යාප්ත වූ කොට්ඨාසි වසංගතය සමග සංවර්තා සීමාවන් සහ 2021 වසර තුළ මාර්ගස්ථානකරණය (On-line) හා උද්‍යෝගන් විරෝධිතා දේශපාලන පෙරළු මත ඉන්ධන, කිරීම් ඇතුළු පාරිභෝගික දුව්‍ය වල උග්‍රනාතාවය මත ඇතිවූ පෝලිමිකරණය මත ගෙවුනු 2022 වර්ෂය යන සිව් වසර තුළ සිදුවූ සිදුවීම් මත කඩා වැටුණු සාමාජිය ආර්ථික අවපාතය තුළ ගොදුරුවීමෙන් සමග එහි ප්‍රතිඵල භාක්ති විදිමින් සිටිමු. කෙසේ වෙතන් මෙම සිදුවීම් හමුවෙම් රටතුළ සාමාජික කාර්යයන් බිඳ වැටුන ද එම කාලය තුළ සාමාජික ගණනුදෙනුකරුවන් හා කාර්ය මණ්ඩල සාමාජිකයින් නිර්තුරුව රැකගැනීමට ක්‍රියා කළමු. මෙම සියලුම තත්වයන් තුළ ගක්තිමන් ආර්ථික තත්වයක් කරා පියනැගීම උදෙසා සියලුම පාර්ශවයන්ගේ ආන්ම විශ්වාසය ඉතා ඉහළ මට්ටමක පවතින අතර, එය ගක්තිමන් හා නිර්සාරව ක්‍රියාකාරීමට ඉදිරි වසර 05 සඳහා එහම්, 2023 – 2028 දක්වා වූ කාලය සඳහා උපායමාර්ගික සැලසුම්

සකස්කර එය ක්‍රියාත්මක කිරීම තුළින් අපගේ ආයතනික අරමුණු ප්‍රශ්නය මට්ටමකට එගා කර ගැනීමට හැකි බව විශ්වාස කරමි.

තවද මේ සඳහා පුර්ණ දායකත්වය හා මගපෙන්වීම නොමුදුව ලබා දුන් ශ්‍රී ජයවර්ධනපුර විශ්වවිද්‍යාලයේ පේන්ඡේඩ මහාචාර්ය ගොමන් උදයාංග මහතාට ද, ශ්‍රී ජයවර්ධනපුර විශ්වවිද්‍යාලයේ කරීකාවාර්ය ආචාර්ය ප්‍රෝෆේෂර ගමගේ මහතාට ද, ආචාර්ය කොළඹගේ මහතාට ද, අප සම්නියේ උපස්‍යාපතිතුමා සහ පුධාන ලේකම්තිතමිය ඇතුළු අධිසක්ෂ මණ්ඩල සාමාජික මහත්ම මහත්මීන්ට, සාමාන්‍යාධිකාරී ඇතුළු සහකාර සාමාන්‍යාධිකාරීන් හා සියලු කාර්ය මණ්ඩල සාමාජිකයින්ට හා මෙම අදහස සාර්ථක කරගැනීම සඳහා නිර්තුරුව නිවැරදි දිගානතිය කරා මා පොළුම් ලැබූ සැමට මාගේ කෘතයුතාව පළකරන අතර, මෙම උපාය මාර්ගික සැලැස්ම යටාර්තයක් බවට පත්කිරීමට සියලු දෙනාගේ දායකත්වය ලබාදීමට ක්‍රියාකරනු ඇතැයි මා තරයේ විශ්වාස කරමි.

ආචාර්ය ගාමණී ජයවේර

ගරු පුධාන සභාපති,

## අධ්‍යක්ෂක මණ්ඩලය Board of Directors



ආචාර්ය ගාමනී ජයවේර මහතා

ගරු ප්‍රධාන සභාපති



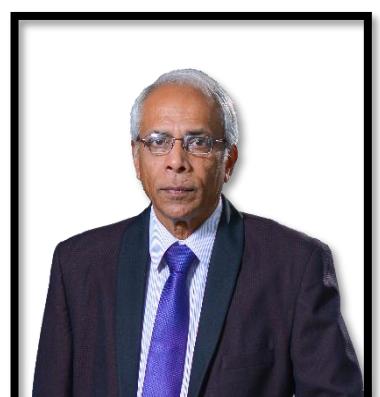
දේශමානස සිංහ ඩර්ලි ආරෝරත්න මහතා

ගරු උප සභාපති



ඉයානී ඉන්දා කුමාර නවගමුව මහත්මිය

ගරු ප්‍රධාන ලේකම්



ආචාර්ය පියල් රාමවේෂම මහතා

ගරු අධ්‍යක්ෂක හා උපදේශක



හිමල් වන්දයිර මහතා

ගරු අධ්‍යක්ෂක



එල්. දිපා පෙරේරා මහත්මිය

ගරු අධ්‍යක්ෂිකා



ඉන්දානී දියානායක මහත්මිය

ගරු අධ්‍යක්ෂිකා

## සාමාන්‍යාධිකාරීතුම්යගේ පත්‍රවිචිය

### Message of General Manager

සිමාසහිත ව්‍යාපාර සංවර්ධන සමුපකාර සම්බියේ ඉදිරි අනාගතය දිගානතිය ගෙනඟැර දක්වන මාර්ග සිතියමක් වන ඉදිරි පස් අවුරුදු (2023-2028) ආයතනයික සැලයේම මෙයේ ඉදිරිපත් කරමු. අප සම්බියේ නිර්සාර වර්ධනයක් ඇති කිරීම. සාමාජික ප්‍රතිලාභ ඉහළ නැංවීම සහ ප්‍රජාව තුළ අපගේ කිරීතිනාමය ගෙක්තිමත් කිරීම සඳහා අපගේ කැපවීම මෙයින් පිළිඳූව වේ. සහයෝගිතාව, විනිවිද්‍යාවය සහ සාමාජික කේන්දුන්වය යන අපගේ මූලික වටිනාකම් අපට මග පෙන්වූ අතර, මෙම පස් අවුරුදු සැලයේම අපගේ තොසැලන කැපවීම නමුවේ අරමුණු සාක්ෂාත් කර ගැනීමට සැලසුම් කර ඇත. අප සම්බියේ අඛණ්ඩ වර්ධනයට සහ ස්ථාවරත්වය සඳහා තොද මුල්‍ය කළමනාකරනයක් යටතේ සම්පත් කාර්යක්ෂව කළමනාකරනය කරමින් අනාගත සුරක්ෂිතතාවයට කටයුතු කරන්නේමු. ලේඛය වේගයෙන් පරිණාමය වෙමින් පවතින අතර අප ද ඒ සමග පරිණාමය විය යුතුය. නව අවස්ථා ගවේෂණය කරමින්, නවාද්‍යාදන ඉදිරිපත් කරමින් නව තාක්ෂණයට ඒකාබද්ධ වී සාමාජිකයින්ගේ සහ ප්‍රජාවගේ අවශ්‍යතාවයන්ට අනුව පහසුකම් සපයමින්, මෙහෙයුම් කටයුතු විධිමත් කිරීම සහ ප්‍රවේශනතාව (Accessibility) වැඩි දියුණු කිරීම සඳහා බිජිටල් යටිනළ පහසුකම් මගන් ආයෝජන ද මෙහි අතුළත් වේ.



ඉදිරි වර්ෂ 05 තුළදී සාමාජිකත්ව 15% කින් වැඩි කරමින් වාර්ෂිකව 10% ක නාය කළම වර්ධන වේගයක් බාවා ගනීමින් තැන්පත් සහ ආයෝජනයන්හි ආරක්ෂාව සහ සුරක්ෂිතතාවය සහතික කරමින් ගෙක්තිමත් මුල්‍ය ස්ථාවරත්වය තව දුරටත් පවත්වාගෙනීමින් ආර්ථික උච්චාවචනයන් සහ නියාමන වෙනස්කම් යනාදී අප සම්බියට බලපෑමක් කළ හැකි අවබ්‍යන්ම හඳුනාගෙන ඇති අතර සම්බියේ වත්කම් සහ වටිනාකම් ආරක්ෂා කිරීම සඳහා අවබ්‍යන්ම අවම කිරීමේ පුළුල් උපාය මාර්ග සකස් කර ඇත. 2023 – 2028 ඉදිරි වර්ෂ පහ සඳහා වන අපගේ ආයතනයික සැලයේම නිරන්තර අධික්ෂණයට සහ ඇගයීමට යටත් වූ ගෙනික ලේඛනයකි. ප්‍රගතිය තක්සේරු කරමින් ඉදිරියට ගෙන් කරන විට අවශ්‍ය ගැලපීම් සිදු කිරීමට ප්‍රධාන කාර්යය සාධක දුර්ගක ස්ථාපිත කර ඇත.

අවසාන වශයෙන් අපගේ සමුපකාර සම්බියට ඔබ සියලු දෙනාගේ තොසැලන සහයෝගය සහ කැපවීම සඳහා මාගේ කැතුදෙනාවය පළ කිරීමට කැමත්තෙමි. සියලුම පාර්ශව කරුවන් එක්ව මෙම ව්‍යාපර සැලයේම යතාර්ථයක් බවට පත්කර ගැනීමෙන් සමෘද්ධීමත් අනාගතයක් සුරක්ෂිත කළ හැකිය. එක්ව අප ගෙක්තිමත් පදනමක් ගොඩනගා ඇති අතර එකට වැඩි කිරීමෙන් අපගේ සමුපකාර සම්බිය සාර්ථකත්වයේ නව තෙක්ෂණයකට ගෙන යා හැකි බව මගේ විශ්වාසයයි.

එස්.රුන්ජා ගයනි ජයතිලක,

සාමාන්‍යාධිකාරී

## විධායක නිලධාරීන් Executive Officers



සහකාර සාමාන්‍යාධිකාරී (මානව සම්පත්)  
ඒච්.පී මංුප්‍රලා කළුදේරා මහත්මිය



සහකාර සාමාන්‍යාධිකාරී (මුළු)  
කේ.රී වතුරංගනී මහත්මිය



සහකාර සාමාන්‍යාධිකාරී (විගණන)  
ඩී.එම් නිලංකා ලක්මාලි මහත්මිය



සහකාර සාමාන්‍යාධිකාරී (අයකර ගැනීම්)  
ඒච්.කේ මෙනකා මධුරංගනී මහත්මිය

## 1 ආයතනය පිළිබඳ හැඳින්වීම Introduction to the Organization



මෙම ලංකීය පුරාණාන්ත්‍රවාදී සමාජවාදී ජනරජයේ 1972 අංක 5 දැරණා සමුපකාර පනත හා 1998 අංක 3 දැරණා බස්නාහිර පළාත් සමුපකාර සම්මින් පුදුලුප්තිය අනුව 2002 පෙබරවාරි මස 07 වන දින සූල් හා මධ්‍ය පරිමානා ව්‍යවසායකන් නගා සිටුවීම සඳහා 2002 මාර්තු 01 දින බප/කො 98 දැරණා ලියාපදිංචිය යටතේ ස්ථාපිත කරන ලදී.

ආරම්භයේදී ව්‍යාපාරික කටයුතු කොළඹ දිස්ත්‍රික්කය සඳහා පමණක් සිමා වු අතර, වර්තමානයේදී බල පෙද්‍යය බස්නාහිර පළාත දක්වා ව්‍යාප්ත කිරීම වෙනුවෙන් නව අතුරු ව්‍යවස්ථාවක් හා බල පෙද්‍ය ලියාපදිංචිය සඳහා එවකට බස්නාහිර සමුපකාර සංවර්ධන කොමිෂනය් බ්.එම් දම්මින්ද කුමාර මහතා විසින් බප/සමු/පු 05 යටතේ නව ලියාපදිංචිය සිදු කර ඇත.

වර්තමානයේදී පුදාන මෙහෙයුම් කාර්යාල සංකීර්ණය මුල්මේල්‍රියාව, අවස්සාවේල්ල පාර, අංක 615 ස්ථානයේ පිහිටා ඇති අතර කොළඹ, කළුතර සහ ගම්පහ යන දිස්ත්‍රික්කයන් ති ක්‍රියාත්මක වන ගාබා 18 කින් සමන්විත වේ.

## 1.1 වසර විසි එකක් පුරා අප ආ ගමන් මග....

### Our Journey in Retrospectives

දෙනිකව උපයා ගත් සියල්ල හවසට පොලී මුදලාලිට පුජා කර අමුදරුවන් සඳහා කොට්ඨමක් රැගෙන ගොස් සූසුම්ලන කුඩා ව්‍යාපාරකයා ප්‍රාග්ධන උග්‍රහාවය මත නැවතත් පසු දින පොලී මුදලාලි වෙතට යෙම අනිවාර්ය වූ මෙම නාය විෂම ව්‍යුහයන් ඔවුන් ගෙවා ගැනීම නම් වූ උතුම් සංකල්පය පිළිබඳ අදහසක් පහළ වූ මිනිසේකු විය. ඔහු නමන් පියල් රාමචේකුම නම් පුරෝගාමියාය. ඔහුගේ සින් පැලපදියම් වූ මෙම සිනිනය යට්ටතයක් කරා මෙහෙය වන්නට තවත් එක් පුද්ගලයෙකු විය. ඔහු නමන් ගාමනී ජයවිරෝගන්ය. මොවුන් දෙදෙනාගේ ඇති ඔහෙකම හා ගක්තිය උපයෙශ්‍රී කර ගනීමන් හිතවතුන් කිහිප පලක් සමග කරිකා කොට 2002 වර්ෂයේ පෙබරවාරි 07 වන දින සීමාසහිත කොළඹ දිස්ත්‍රික් ව්‍යාපාර සංවර්ධන සමුපකාර සම්තිය යනුවෙන් සම්තියක් ආරම්භ කරන ලදී. මෙම සම්තියේ ආරම්භක සහායත් වශයෙන් පියල් රාමචේකුම මහතා තේරු පත් කර ගත් අතර ඔහු සම්තියේ නිර්මාණවර්යා ද විය. ගාමනී ජයවිරෝ මහතා සම්තියේ ආරම්භක ලේකම්වර්යා ලෙස පත් විය. ඔහු ද සම්තියේ පුරෝගාමී සාමාජිකයෙකු විය. නිමල් වන්දිසිරි මහතා උපසභාපතිවර්යා වශයෙන් ද, ලක්ෂ්මන් හෙටිට්ඩාර්වි මහතා, පුද්ගල් හේමන්ත මහතා, බ්‍රැංඩ්.සී ජයරත්න මහතා, එන්.සී සුදන් මහතා ආරම්භක අධ්‍යක්ෂවරුන් වශයෙන් ද තේරු පත් විය.

සම්තිය ආරම්භ කළ පළමු දිනයේ දී 25 ක් පමණ පිරිසක් සාමාජිකත්වය ලබා ගත් අතර එහින එකතු වූ මුළු මුදල රු. 85,000/- ක් විය. එම මුදල පසු දින සිට ආරම්භක නාය මුදල වශයෙන් රු.15000/- බැහින් සාමාජිකයන් කිහිප දෙනෙකුට ලබා දෙන ලදී. නාය මුදල් හා තැන්පත් මුදල් එකතු කිරීමේ ක්‍රමවේදය, එනම් සාමාජිකයා අසලටම ගොස් ලබා ගැනීමට තැකි වන පරිදි නව්‍ය වැඩපිළිවෙක් ලෙස ක්‍රියාත්මක කරන්නට විය. ඒ අනුව ආරම්භක ජ්‍යෙෂ්ඨ මුදල් අයකාම් වශයෙන් සම්තියේ සාමාජිකයෙකු වූ සුනිල් රත්නසිංහ මහතා පත් කර ගැනීමට කටයුතු කළ අතර, ඔහු සෑම දිනකම සාමාජිකයින්ගෙන් ව්‍යාපාරක ස්ථානයට ගොස් නාය වාරික හා තැන්පත් මුදල් එකතු කර ගැනීමට ක්‍රියාත්මක නිෂ්පාදන දෙනිකව එකතුවන්නා වූ මුදල් සාමාජිකයන්ට නාය ලබාදීමට කටයුතු කරන ලදී.

ඉන්පසු 2002 මාර්තු මාසයේ පළමු වන දින අප සම්තියට තෙතික හාවයක් ලැබීමට හැකි විය. එනම් 1972 අංක 05 දුරනා සමුපකාර පණතින් හා බස්නාහිර පළාතේ 1998 අංක 03 දුරනා බස්නාහිර පළාත් සමුපකාර සම්ති පුදුජ්‍යතිය යටතේ එවකට කොළඹ දිස්ත්‍රික් සමුපකාර සංවර්ධන කොමසාරිස් කේ.පී ධර්මතිලක මහතා අතින් බප/කො/98 දුරනා අංකය යටතේ ලියාපදිංචි සහතිකය ලබා ගන්නා ලදී. අප සම්තියේ පුරිම ස්ථාවර තැන්පතුව එවකට සමුපකාර සංවර්ධන දෙපාර්තමේන්තුවේ දිස්ත්‍රික් නිපුද්‍යා ගුණයේන් සමරසිංහ මහතා විසින් තැන්පත් කරන ලදී. එය අප සම්තියේ පුරිම ස්ථාවර තැන්පතුව වශයෙන් ද ඉන්පසුව ගොඩිගුව සනුස සම්තියන්, බන්තරමුල්ල විවිධ සේවා සමුපකාර සම්තියන් මුදල් තැන්පත් කරමින් අපට විශාල ගක්තියක් ලබා දෙන ලදී. තවද අප සම්තියේ බැංකුකරු වශයෙන් මහජන බැංකුව කඩුවෙල ගාබාවේ ගිණුමක් විවෘත කිරීමට කටයුතු කරන ලදී. 2002 වර්ෂයේ හය වන මස 30 වන දිනට රුපියල් ලක්ෂ හැටක මුදලක් නාය වශයෙන් සාමාජිකයන් වෙත ලබා දීමට කටයුතු කළ අතර කාර්යය මණ්ඩල සාමාජිකයින් 03 දෙනෙකු සඳහා රැකිය අවස්ථා ලබා දීමට හැකියාව ලැබේය. මේ සඳහා

80 වන ජාත්‍යන්තර සමුපකාර උපලලේ දී අප සම්බිජය සම්මානයට ද පාතු විය. මෙම වර්ෂයේ දී සාමාජික වගකීමක් ලෙස වෙසක් බැහි ගි උපලලක් හා රුධිර දුන් දෙන කළවුරක් සංවිධායක කර සාර්ථකව පැවැත්වීමට අප සම්බිජය කටයුතු කළේය.

2003 වර්ෂය අප සුවිශේෂ වර්ෂයක් විය. එනම් ඉ ලංකා ජාතික සමුපකාර මණ්ඩලය, ඉ ලංකා ස.ත්.ස මහා මණ්ඩලය, යන ජාතික සංවිධාන වල සාමාජිකත්වය අප සම්බිජයට ලබා ගැනීමට හැකි විය. ඉ ලංකා මහ බැංකුව යටතේ ස්ථාපිත ජාතික සංවර්ධන හාරකාර අරමුදලලේ හවුල්කාර සංවිධානයක් වශයෙන් ලියාපදිංචි වීමටත්, රුධියල් මිලයන තුනක මුදලක් කුඩා කණ්ඩායම් සඳහා නාය වශයෙන් ලබා දීම සඳහා ගිවිසුම් අත්සන් කිරීමත් සිදු කරන ලදී. කාර්යය මණ්ඩල සාමාජිකයිස් 06 දෙනෙක මෙම වසරේ රැකියාවේ නිරත විය. අප සම්බිජය වාර්ෂිකව සංවිධානය කරන ලේ දුන් දීමේ කළවුර මෙම වර්ෂයේ ද ඉතා සාර්ථකව ක්‍රියාත්මක විය. තවද 81 වන ජාත්‍යන්තර සමුපකාර උපලලේ දී ස්වර්ණ සම්මානයෙන් පිදුම් ලැබීමට අප සම්බිජය මෙවරත් වාසනාවන්ත විය.

2004 වර්ෂයේ සාමාජික සේවාවන් පූජාල් කරමින් සම්බිජයේ ප්‍රථම ගාබාව හංචිල්ල නගරයේ දී විවෘත කරන්නට විය. ඉන්පසු දෙවන හා තෙවන ගාබා වශයෙන් කොරීටේ ඡ හ කොලුපිටිය යන ස්ථාන වල ගාබා දෙකක් විවෘත කරන ලදී. 82 වන ජාත්‍යන්තර සමුපකාර උපලලේ දී ස්වර්ණ සම්මානයෙන් පිදුම් ලැබීමේ හාගේ අප සම්බිජයට තිම් විය. වාර්ෂිකව පවත්වනු ලබන ලේ දුන්දීමේ කළවුර මෙම වර්ෂයේ ද සාර්ථකව ක්‍රියාත්මක විය. මෙම වසරේ කාර්යමණ්ඩල සාමාජිකයින් සංඛ්‍යාව 9 ක් විය.

2005 වර්ෂයේ සම්බිජයේ සේවා කටයුතු තවත් පූජාල් කරමින් එවකට බස්නාහිර පළාත් සමුපකාර ඇමති වන්මත් තැපැල් සේවා නියෝජ්‍ය අමාත්‍ය දුලිජ් විශේෂිකර මැතිතුමාගේ ප්‍රධානත්වයෙන් කොරීටාව ගාබාව විවෘත කරන ලදී. කොළඹ නගරයේ සාමාජිකයන් හට සේවා කුටුෂා පහසු කරවීම සඳහා සම්බිජයේ කොළඹම්පුර ගාබාව ගුණයිංහපුර, කොළඹ 12 යන ස්ථානයේ දී විවෘත කරන ලදී. තවද මෙම වසර තුළ දී ප්‍රධාන කාර්යාලය ස්ථාපිත කිරීම සඳහා මුල්ලේරුව, අවස්ථාවේල්ල පාරට මුහුණාලා පර්වස් 17 කින් යුත් ව්‍යුහ ව්‍යුහ ඉඩමක් සම්බිජයට මිල දී ගැනීමට හැකි විය.

තවද දෙනික ප්‍රවාහන කටයුතු වෙනුවන් ටොයෝටා වර්ගයේ වැන් රුධියක් මිල දී ගැනීමට ද කටයුතු කරන්නට අපට හැකියාව ලැබේය. මෙම වසරේ දී කාර්යය මණ්ඩල සාමාජිකයින් ගණන 20 ක් දක්වා වැඩි විය. වාර්ෂිකව පවත්වනු ලබන ලේ දුන්දීමේ කළවුර මෙම වර්ෂයේ ද ඉතා සාර්ථකව ක්‍රියාත්මක විය.

2006 වර්ෂය අනුරුදුගිය ගාබාව, කිරුළුපාන ගාබාව, පිළියන්දල ගාබාව යන ගාබා ත්‍රිත්වය විවෘත කිරීමට සමත් විය. මෙම වසර තුළ කාර්යය මණ්ඩලය සඳහා 36 කින් යුත් කාර්යය මණ්ඩල සාමාජිකයින් සඳහා රැකියා අවස්ථා බ්‍රා දීමට හැකි විය. වාර්ෂිකව පවත්වනු ලබන ලේ දුන්දීමේ කළවුර මෙම වර්ෂයේ ද ඉතා සාර්ථකව ක්‍රියාත්මක විය.

2007 වර්ෂයේ අපගේ ගොඩිගම ගාබාව විවෘත කිරීමට අප සමත් විය. මෙම වර්ෂයේ දී ස්ට්‍රේම් ආයතනය සමඟ මුළු ගිවිසුමකට අත්සන් කිරීම, නොවේ රාජ්‍යයේ රංග්‍ය බැංකු නියෝජිත අංශා එලිසා මහන්මය සම්බිජයේ නිරීක්ෂණ කටයුතු සඳහා පැමිණීම සුවිශේෂ කාරණාවක් වූ අතර අපගේ සාමාජිකයින්

අගෙන විනෝද වාරිකාවක් ගාමට ද මෙම වසරේ කටයුතු කරන්නට විය. වාර්ෂිකව පවත්වනු ලබන ලේ දැන්දීමේ කදුවුර මෙම වර්ෂයේ ද ඉතා සාර්ථකව ක්‍රියාත්මක විය. තවද කාර්යය මණ්ඩලයේ දැනුම වර්ධනය කිරීම සඳහා පූහුණු වැඩිමුළු පැවැත්වූ අතර, අපගේ හංචැල්ල ගාබාව සඳහා අවස්ථාවේල්ල පාර, පහළ හංචැල්ල, හංචැල්ල පාරට මූහුණාලා පර්වස් 10 ක වපසරියකින් යුත් ඉඩමක් මිල දී ගැනීමට අපට හැකියාව ලැබේය.

2008 වර්ෂයේ කොළඹ දිස්ත්‍රික්කයේ මායිම වූ සිතාවකපුරයට අපගේ නව ගාබාවක් ආරම්භ කරන ලදී. සම්තියට සන්සර නමින් සංගික කත්ඩායමක් ආරම්භ කිරීම, මාපණී, කඩුවෙල නව නුවර පාරේ පර්වස් 5.6 ක ගොඩනැගිල්ලක් මිලයට ගැනීම, සම්තියේ දෙශීක කටයුතු සඳහා කුඩා වෘත්ත රෑයක් හා තීරෙද රෑයක් මිලයට ගැනීමට අපට හැකියාව ලැබේනි. කාර්යය මණ්ඩල පූහුණු වැඩිමුළු පැවැත්වීම, සංවර්ධන සැලස්ම සකස් කිරීම, කත්ඩායමේ ණය ව්‍යාපෘති ආරම්භ කිරීම, දැඟුවාබාධ ඇති අයට අස්කත්තාඩ ලබා දීම, ප්‍රමා අවුරුදු උපෙලක් පැවැත්වීමට කටයුතු කළ අතර, ජාතික එලදායිනා ලේකම් කාර්යාලය මගින් සංවිධානය කරනු ලැබූ එලදායිනා සම්මාන උපෙලේ දී වසරේ බස්නාහිර පළාතේ දෙවන ස්ථානයට හිමි එලදායිනා සම්මානය හිමි කර ගැනීමට අප සමන් විය. මෙම වසරේ දී අප සම්තියේ කාර්යමන්වල සාමාජිකයින් ගණන 65 ක් දක්වා වැඩි විය. වාර්ෂිකව පවත්වනු ලබන ලේ දැන්දීමේ කදුවුර මෙම වර්ෂයේ ද ඉතා සාර්ථකව ක්‍රියාත්මක විය.

2009 වර්ෂය දු දුරු තිළිනා නමින් ප්‍රමා ගිණුමක් ආරම්භ කිරීම සහ එම ප්‍රමා ගිණුම හිමියන්ට තැන්පත් පොලියට අමතරව පාසල් පොත් ලබා දීම ද, කාර්යය මණ්ඩල පූහුණු වැඩිසටහන් පැවැත්වීම අප විසින් සිදු කරන්නට විය. මෙම වසරේ සමුපකාර ප්‍රසාදීනි ජනාධිපති රන් සම්මානය ලබා ගැනීමට අපට හැකිවිම මගින් කෙටි කළක් තුළ දී දිවයින් තොදුම සමුපකාර සම්තිය නමින් පිදුම් ලැබීම අප ලබා ගත් විශේෂ ජයග්‍රහණයක් විය. තවද අප සම්තියේ කාර්යය මණ්ඩල සාමාජිකයින් ගණන 72 ක් දක්වා වැඩි විය. අප සම්තිය සමග අත්වැල් බැඳුගත් සාමාජිකයින් සඳහා අඩු පොලී යටතේ උපහාර නමින් නව ණය කුමයක් ආරම්භ කිරීම තුළින් අඩු පොලියට ණය පහසුකම් ලබා දීමට අපට හැකියාව ලැබේනි. වාර්ෂිකව පවත්වනු ලබන ලේ දැන්දීමේ කදුවුර මෙම වර්ෂයේ ද ඉතා සාර්ථකව ක්‍රියාත්මක විය.

2010 වර්ෂයේ අපගේ ප්‍රධාන කාර්යාලය සඳහා පස් මහළකින් යුත් ගොඩනැගිල්ලක් ඉදි කිරීම සඳහා මුල්ගල තැබීමේ කටයුතු කළේය. තවද රන් හාත්ච උගස් අංශය මෙම වසර තුළ දී ආරම්භ කිරීමෙන් අපගේ සාමාජිකයන් වෙත හඳුනී අවශ්‍යතා සඳහා ණය පහසුකම් ලබා දීමේ අවස්ථාව ලබා දීමට අපට හැකි විය. එසේම උරුදුනාවයෙන් යුත් පුද්ගලයන් හට ගක්තියක් වන්නට ක්ෂේත්‍ර මුළු අංශය ස්ථාපිත කළ අතර එමගින් ඔවුන් වෙත කුඩා ණය මුදුලක් ලබා දීම සිදු කරන ලදී. එමෙන්ම අප සම්තියේ කාර්යය මණ්ඩල සාමාජිකයින් ගණන මෙම වසරේ දී 80 ක් දක්වා වැඩි විය. වාර්ෂිකව පවත්වනු ලබන ලේ දැන්දීමේ කදුවුර මෙම වර්ෂයේ ද ඉතා සාර්ථකව ක්‍රියාත්මක විය.

2011 වර්ෂයේ දී නෙදුළත්තයේ රැබේ පදනම සමග එක්ව ණය වැඩිසටහන් සඳහා රැබේ අරමුණු සඳහා ණය ලබා දීම සඳහා රාජ්‍ය සේවක ණය ව්‍යාපෘතිය ආරම්භ කිරීමට අපට හැකි විය. මෙම වසරේ

දී අප සම්තියේ කාර්යය මණ්ඩල සාමාජිකයින් ගණන 85 ක් දක්වා වැඩි විය. වාර්ෂිකව පවත්වනු ලබන ලේ දැන්දීමේ කඳවුරු මෙම වර්ෂයේ ද ඉතා සාර්ථකව ක්‍රියාත්මක විය.

2012 වර්ෂයේ සමාජ මෙහෙවරක් වශයෙන් දැඟෙන්බාධ පුද්ගලයින් වෙත සූද සැරයට බ්‍රා දීමට කටයුතු කිරීමට අපට හැකි විය. වාර්ෂිකව පවත්වනු ලබන ලේ දැන්දීමේ කඳවුරු මෙම වර්ෂයේ ද ඉතා සාර්ථකව ක්‍රියාත්මක විය. මෙම වසරේ දී කාර්යය මණ්ඩල සාමාජිකයින් 92 ක් සඳහා රැකියා අවස්ථා නිමි කර දීමට හැකි වූ අතර, අපගේ සාමාජිකයින් සඳහා ප්‍රත්‍යාම තාය ක්‍රමවේදයක් ආරම්භ කිරීම, ආසියානු තාය දෙන සම්මේලනයේ පිළිගියේ පැවති පුහුණු සැසියක් සඳහා රැකි බැංකුවේ අනුග්‍රහයෙන් සම්තියේ නියෝජිතයින් දෙදෙනෙකු සහභාගි කරවීම යන සුවිශ්චි කරුණු කාරණා සිදු කළ අතර මෙම වසරේ දී අපගේ පස්මන්දාලයින් යුත් ප්‍රධාන කාර්යාලිය ගොඩනැගිල්ල විවෘත කිරීම සිදු වූ අතර සම්තියේ ගරු ප්‍රධාන සහායත්ව පියල් රාමවිතුම මහතාට උපහාරයක් වශයෙන් එම ගොඩනැගිල්ල රාමවිතුම සමුපකාර මණ්ඩිරය, මෙස නම් කිරීමත් සිදු විය.

2013 වර්ෂයේ දී වින ජ්‍යෙනර්ජයේ සමුපකාර සංධානය විසින් අප සම්තිය වෙත කරන ලද ආරාධනාවකට අනුව එරට සමුපකාර ක්ෂේත්‍ර වාර්කාවක් සඳහා සම්තියේ ප්‍රධාන නිලධාරීන් සහභාගි වීම සමග ජාත්‍යන්තර අත්දැකීම් භුවමාරු කර ගැනීම සඳහා අවස්ථාවක් උතු විය. වාර්ෂිකව පවත්වනු ලබන ලේ දැන්දීමේ කඳවුරු මෙම වර්ෂයේ ද ඉතා සාර්ථකව ක්‍රියාත්මක විය. මෙම වර්ෂයේ අප්‍රේල් මස සිංහල අල්න් අවුරුදු උපෙළක් පැවත්වීම මෙන්ම ශ්‍රී ලංකා ක්ෂේත්‍ර මුළු ව්‍යතිකියන්ගේ සංවිධානයේ සාමාජිකත්වය බ්‍රා ගැනීමට ද මෙම වසරේ අප සම්තිය සමත් විය. මෙම වසරේ දී අප සම්තියේ කාර්යයමණ්ඩල සාමාජිකයින් ගණන 98 ක් දක්වා වැඩි විය.

2014 වර්ෂය තුළ දී ජාත්‍යන්තර කාන්තා දින සැමරැමි උපෙළ ඉතා සාර්ථකව පැවත්වේ වූ අතර වෙසක් උත්සවය වෙනුවෙන් දැන්සලක් පැවත්වීය. ඔක්තෝම්බර් මස පැවති ලෝක ප්‍රමා දිනය වෙනුවෙන් සැමරැමි උපෙළක් සංවිධානය කළ අතර එය ඉතා සාර්ථකව පවත්වන්නට අපට හැකියාව ලබුණි. වාර්ෂිකව පවත්වනු ලබන ලේ දැන්දීමේ කඳවුරු මෙම වර්ෂයේ ද ඉතා සාර්ථකව ක්‍රියාත්මක විය. මෙම වසරේ දී අප සම්තියේ කාර්යයමණ්ඩල සාමාජිකයින් ගණන 106 ක් දක්වා වැඩි විය.

2015 කාන්තා දින සැමරැමි උත්සවය ගැවෙනි මධ්‍යවරු හා දරිද්‍රනාවයෙන් පෙළෙන අය සඳහා වියලී සලාක බෙදා දීම වැනි අංශයන් රැසකගෙන් සමන්වීන වේ. සම්තියේ මහභා නියෝජිතයින් සඳහා විනෝද වාර්කාවක් සංවිධානය කරන ලදී. මෙම වසරේ දී අප සම්තිය නිර්ක්ෂණය කිරීම සඳහා නේපාල නියෝජිතයින්ගේ පැමිතිම සිදු විය. අප සම්තියේ බල පුද්ගල බස්නාහිර පළාත දක්වා ව්‍යාප්ත කිරීම වෙනුවෙන් නව අතුරු ව්‍යවස්ථාවක් හා බල පුද්ග ලියාපදිංචිය සඳහා එවකට බස්නාහිර සමුපකාර සංවර්ධන කොමසරිස් බ්.එ්.ලින්. දුම්න්ද කුමාර මහතා විසින් බප/සම/පු/05 යටතේ නව ලියාපදිංචි අංකයක් බ්‍රා දෙන ලදී. මෙම වසරේ දී ද අප සම්තියට ශ්‍රී ලංකා ජාතික වාතිප මණ්ඩල සාමාජිකත්වය බ්‍රා ගැනීමට හැකි විය. වාර්ෂිකව පවත්වනු ලබන ලේ දැන්දීමේ කඳවුරු මෙම වර්ෂයේ ද ඉතා සාර්ථකව ක්‍රියාත්මක වූ අතර අප සම්තියේ කාර්යයමණ්ඩල සාමාජිකයින් ගණන 110 දෙහෙකු රැකියාව නිර්ත විය. මෙම වසරේ දී අනුරාධපුර සිදුවූ ගැවනු හේතුවෙන් අසරනා වූ අප්‍රේල මිනිසුන් හට සවියක් වන්නට

අත්සවශය දුව්ස පරින්‍යාග කිරීම සඳහා ප්‍රගති ආයතනය වෙත ලබා දෙන්නට විය. මෙවර ලෝක ලෑමා දින උපළේ දී පමණ් 4000 ක් සඳහා ලෑමා ගිණුම් ව්‍යවහාර කර දීම ද සුවිශේෂ කරුණුක් විය.

2016 වර්ෂය අපට නැවුම් අත්දැකීම සම්බාධකට මුහුණ දීමට සිදු විය. එනම් බලපුද්ගය දිස්ත්‍රික්කයෙන් පළාතකට ව්‍යාප්ත වීමත් ඒ අනුව ගම්පහ දිස්ත්‍රික්කයේ මිගමුව, කඩවත ගාඛාවන් ද කඩීතර දිස්ත්‍රික්කයේ තොරතු ගාඛාවක් ද ව්‍යවහාර කිරීම සිදු කරන ලදී. මෙම වසරේ දී ජපන් වියෙෂීන නියෝජිතවරියක් ගාඛා නිරික්ෂණය සඳහා සහභාගි වම සිදු විය. මෙම වසර තුළ දී සිදු වූ දරුණුතම ව්‍යවසහය නම් කැඳුණි මිටියාවන ගැවතුර හේතුවෙන් ඒ අවට පුද්ගලයින් අවනැහැවයට පත් වීමයි. එයින් විපනට පත් අපගේම කාර්යය මත්චිල සාමාජිකයින් හා ගාඛා සාමාජිකයන් හට ගක්තියක් වන්නට අත්සවශය පාර්ශ්වීක දුව්ස බෙදා දීම සිදු කරන ලදී. එමෙන්ම මෙවර පැවති ජාත්‍යන්තර ලෝක ලෑමා හා වැඩිහිටි දින උත්සවය එවකට සැමරීම සඳහා උත්සවයක් සංවිධානය කිරීමට ද අපට හැකියාව ලැබුණි. තවත් වැදුගත් කරුණුක් වූයේ හේපාල නියෝජිත කණ්ඩායුමක් අප සම්තිය නිරික්ෂණය කිරීම සඳහා පැමිණිමයි. අප සම්තිය ඔවුන්ගේ ද පැසසුමට ලක්විය. එමෙන්ම අහය බේ බුලන්ගම මහතා විසින් රැවිත සමුපකාරය පිළිබඳ පොත් ත්‍රිත්වයක් ප්‍රකාශ කිරීම අප සම්තිය විසින් සිදු කරන්නට විය. වාර්ෂිකව පවත්වනු බඩන ලේ දීමේ කළුවුර මෙම වර්ෂයේ ද ඉතා සාර්ථකව පැවත්වූහ. තවද සුවිශේෂ කරුණුක් නම් බස්නාහිර පළාතේ සමුපකාර අමාත්‍ය ගරු ලැබුන් විනිගෙන්න මැතිතුමා විසින් අප සම්තියේ ගරු ප්‍රධාන සහායන් පියල් රාමවිතුම මහතා බස්නාහිර පළාත් කර්මාන්ත සංවර්ධන අධිකාරීයේ අධ්‍යක්ෂක වශයෙන් පත් කිරීමත්, අප සම්තියේ ගරු ප්‍රධාන ලෝකම් ගාම්නී ජයවාර්ති මහතා බස්නාහිර පළාත් සමුපකාර අමාත්‍යාංශ උපදේශකවරයෙකු වශයෙන් පත් කිරීමත් ය.

2017 වර්ෂය අපට සුවිශේෂ වසරක් විය. එනම් අප සම්තියට පහලෙන් වසරක් සැපිරීමයි. ඒ සඳහා සුවිශේෂ උත්සවයක් සංවිධානය විය. මේ සඳහා නිටපු නියෝජ්‍ය සේවා තැපැල් ඇමති දුලිප් විශේෂීකර මහතාගේ ප්‍රධානත්වයෙන් සහ එස්.එම් මරික්කාර් ඇමතිතුමාන් ඇතුළුව සම්භාවනිය අමුන්තන් රැසක් මේ සඳහා සහභාගි විය. වසර 15 නිමති කොට ගෙන සමරා මුද්දරයක් නිකුත් කිරීම ද මෙදින සිදු විය. වසර 15 ක් විෂයග්‍රාහීව පෙරට යන්නට දීරියක් ගක්තියක් වූ කාර්ය මත්චිලය අඟයීම ද මෙදින සිදු විය.

2018 වර්ෂයේ නව ව්‍යවසායකයින් සඳහා අවස්ථාව ලබා දීම අරමුණ කර ගෙනිමත් ගම්පහ දිස්ත්‍රික්කයේ පස්යාල ගාඛාව ද කඩීතර දිස්ත්‍රික්කයේ මතුගම ගාඛාව ද ව්‍යවහාර කිරීම සිදු කරන ලදී. මෙම වසරේ දී හේපාල විශේෂීත නියෝජිතයන් ගාඛා නිරික්ෂණය සඳහා සහභාගි වූ අතර වැඩමුල්වියක් ද පැවත්වීම ද සිදු විය. එමෙන්ම මෙවර පැවති ජාත්‍යන්තර ලෝක ලෑමා හා වැඩිහිටි දින උත්සවය එවකට සැමරීම සඳහා උත්සවයක් සංවිධානය කිරීමට ද අපට හැකියාව ලැබුණි. තවද කාර්ය මත්චිලයේ එලදායීනාවය ඉහළ නැංවීම අරමුණ කර ගෙනිමත් දේශක වනුදාග මහතාගේ ප්‍රගත්තු වැඩමුල්ව සඳහා සහභාගි කරවන ලදී.

2019 වර්ෂයේ අප සම්තියට වසර 17 ක් පිරීම නිමති කොට ගෙනිමත් බෝධී පුජා පිංකම සිදු කිරීම විශේෂ වශයෙන් දැක්වීය හැකිය. තවද ගාඛා ජාලය ව්‍යාප්ත කරමින් දෙමටගොඩ ගාඛාව ව්‍යවහාර කිරීම ද මෙම වසරේ සිදු විය.

2020 වර්ෂය අප සමිනියට සුවිශේෂ වසරක් විය. මෙතෙක් ගෙන් කළ මග වෙනස් කරමින් නවම වූ පැනීකඩක් ඔස්සේ පිවිසෙමින් සල්මල් උයන ඉන්ධන පිරුවුමිනාල ආරම්භ කිරීම මේ වසරේ සිදු විය. මෙම අවස්ථාව සඳහා සමුපකාර කොමිෂාරස් හා රෝස්ට්‍රාර් රුවනි විපෝෂිතුම මහත්මිය මෙම අවස්ථාව සඳහා සහනාගි විය.

2021 වර්ෂය කොරෝනා වසංගතය තේතුවෙන් රටට අන්තර් සම්පත්න කාලයක් උදාවී තිබුණි. රටම අකර්මණා තත්ත්වයට පත් ව තිබුණි. එම අවස්ථාවේ අපගේම කාර්යය මණ්ඩල සාමාජිකයින් හා ගාඛා සාමාජිකයන් හට ගැක්තියක් වන්නට අන්තර් පාර්නෝෂික ද්‍රව්‍ය බෙදා දීම සිදු කරන ලදී. මෙම වසරේ ඇති වූ අවශ්‍යතාවයන් සලකා බලා සමස්ථ ප්‍රජාවට සේවය සැලකීම අරමුණ කර ගෙමින් 2021.11.11 දින කොළඹ ගාමසිය ආරම්භ කරන ලදී.

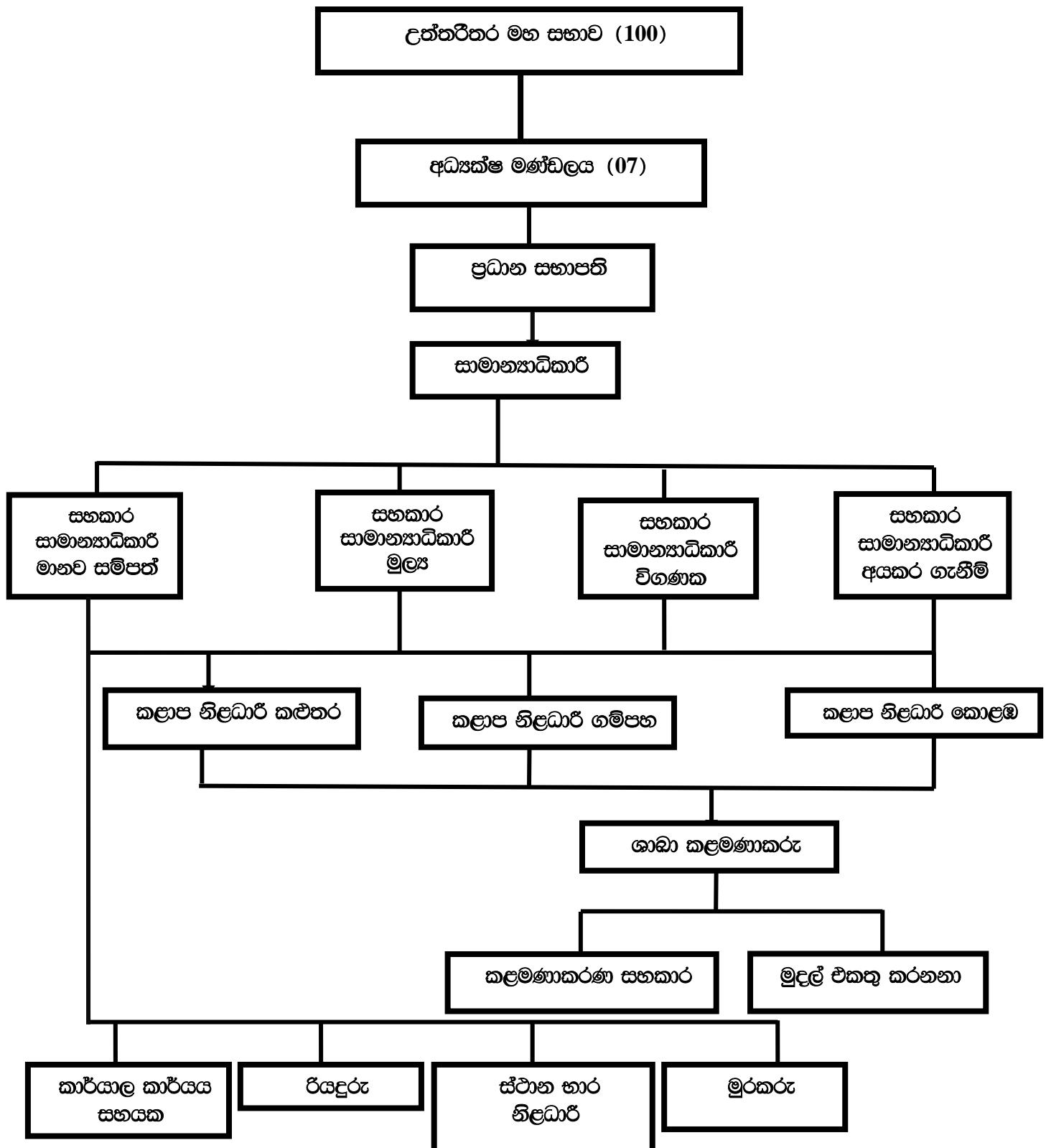
2022 වර්ෂය ගාඛා මට්ටමින් ජාත්‍යන්තර ලෝක ප්‍රමා හා වැඩිහිටි දින උත්සවය එවකට සැමරීම සඳහා උත්සවයක් සංවිධානය කිරීමට ද අපට හැකියාව ලැබුණි.

### 1.3 ව්‍යාවස්ථාපිත අරමුණු Statuary Objectives of the Bank

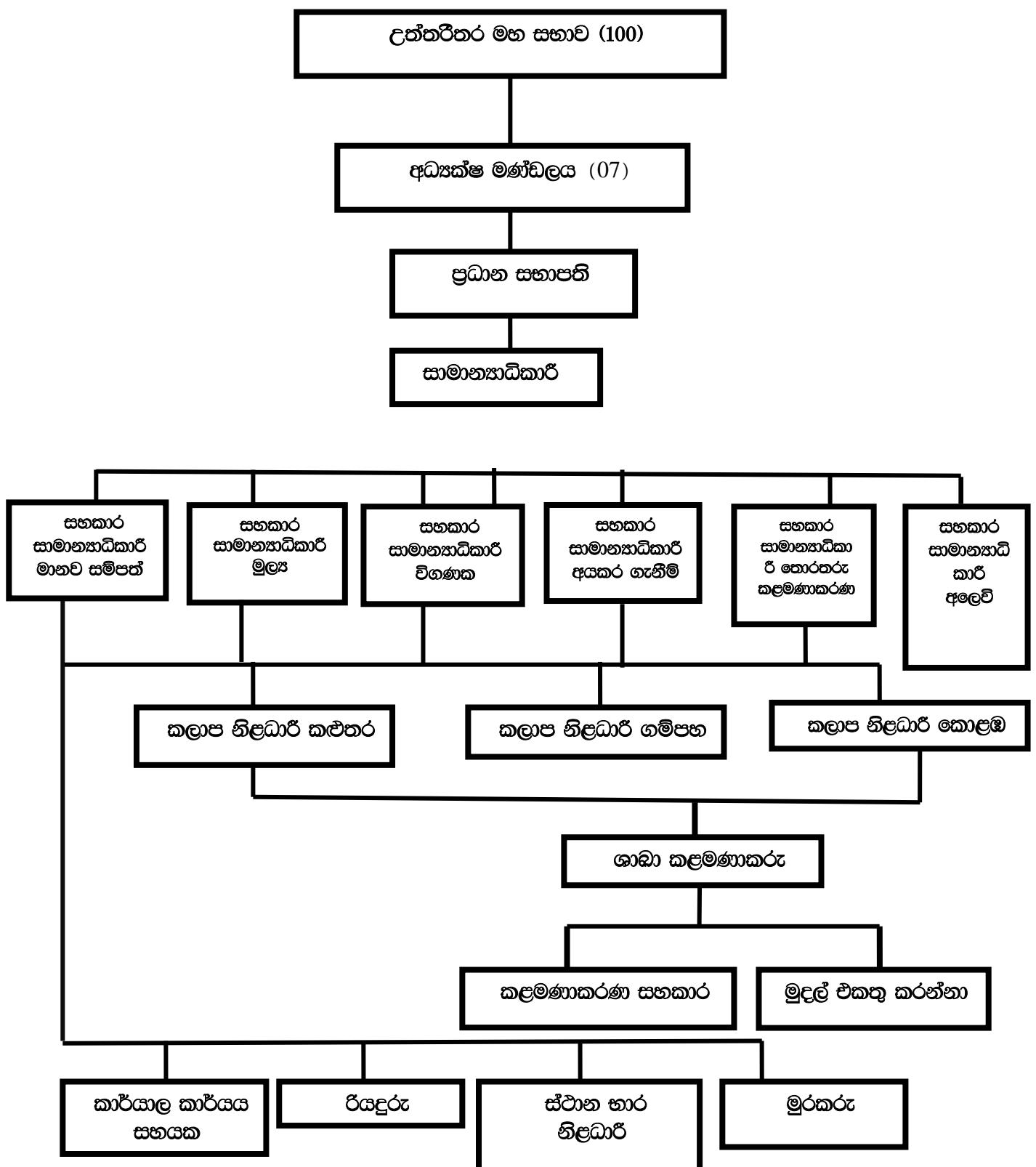
- ඉතුරුම් ඒකරුගේ කිරීමෙනිලා සාමාජික, සාමාජික නොවන හා ප්‍රමා තැන්පත් රුස් කිරීම.
- සාමාජිකයින්ගේ ණය අවශ්‍යතා ආවර්ත්තා වන පරදි සංයුත්ත නාය ක්‍රමයක් ක්‍රියාත්මක කිරීම.
- නිෂ්පාදනය, අමෙවිය සමග නාය කටයුතු සම්බන්ධිකරණය කිරීම.
- ක්‍රියාත්මක මූල්‍ය ව්‍යාපෘතිය මගින් ගුම කුසුලතා හා සම්පත් ද ඒවායේ සංවර්ධන හැකියාවන් ද භාඛනා ගැනීම.
- ව්‍යාපෘති වාර්තා සකස් කිරීම, තාක්ෂණික අවශ්‍යතා සැපයීම හා ක්‍රියාත්මක කිරීම.
- ස්වර්තාහරණ උකස් සේවාවන් සැපයීම.
- මුදල් ගෙවීම හා පැවරැම් සේවා ක්‍රියාත්මක කිරීම.
- ජාතික ආර්ථික සංවර්ධන කාර්යයෙහිදී ග්‍රාමීය සම්පත්, ග්‍රාමීය සංවර්ධනය උදෙසා ආයෝජනය කිරීමේ මුඩ්‍ය පර්මාර්ටිය පෙරදැර කරගෙන විවිධ ව්‍යාපෘති ක්‍රියාත්මක කිරීම.
- සාමාජිකයින් නියෝජනය කරමින් ඕනෑම තෙලෙක් වෙනුවන් නියෝජිතයෙක් ලෙස දේශීය හා අන්තර් ජාතික වශයෙන් පෙනී සිටීම.
- පර්යේෂණ, විමර්ශන, සංගහනයන් වැනි කාර්යයන් සංවිධානය කිරීම පවත්වාගෙන යොම සහ එවැනි කටයුතු වලදී දේශීය හා විදේශීය ආයතන සමග සම්බන්ධතා පවත්වා ගැනීම.
- සාමාජිකයින්ගේ ව්‍යාපාර හා ඔවුන්ගේ ප්‍රවුල්වල සාමාජිකයන්ගේ අධ්‍යාපන හා සුහාසාධන සඳහා වැඩපිළිවෙළවල් ඇති කිරීම හා පවත්වාගෙන යාම.
- සාමාජිකයා හා ඔවුන්ගේ ප්‍රවුල්වල සාමාජිකයන්ගේ අධ්‍යාපන හා සුහාසාධන සඳහා වැඩපිළිවෙළවල් ඇති කිරීම හා පවත්වාගෙන යාම.
- සම්තියේ මුදල් එළඳායි කරුණු උදෙසා ආයෝජනය කිරීම.
- සාමාජික දු දුරුවන්ගේ අනාගතය සම්මත් කිරීම සඳහා අවශ්‍ය වන්නාවූ වැඩපිළිවෙළවල් ඇති කිරීම හා පවත්වාගෙන යාම.
- සාමාජිකයන් හට අවශ්‍ය අමුදුව්‍ය හා මෙවලම් සැපයීම සඳහා අමෙවි නියෝජිතයෙක්, නිෂ්පාදකයෙක්, ආනයනකරුවෙක්, අපනයනකරුවෙක් වශයෙන් ක්‍රියා කිරීම.
- බල පුද්ගලය තුළ වෙසෙන පුද්ගලයින්ගේ කාර්යයන් පහසු කර ලිම උදෙසා සේවා සපයන්නෙකු වශයෙන් ක්‍රියා කිරීම.
- සාමාජිකයින් හට ඇතිවන්නාවූ විවිධ අවශ්‍යතා ඉටුකරුම් සඳහා ව්‍යාපෘති ආරම්භ කිරීම හා පවත්වාගෙන යාම.
- ප්‍රජාව කෙරේ සැලකිලිමත් විම යන සමුපකාර ප්‍රතිපත්තිය මත බල පුද්ගලය තුළ වෙසෙන ජනතාවගේ සුහ සිද්ධිය උදෙසා ක්‍රියාත්මක කරන සමාජ සුහාසාධන වැඩ සටහන් වලට සම්බන්ධ වීම හා ඒ සඳහා අවශ්‍ය මූල්‍ය හෝ මූල්‍ය නොවන ආධාර අනුග්‍රහ දැක්වීම.
- දේශීය හා විදේශීය සංචාරකයෙක් වශයෙන් ක්‍රියා කිරීම.
- යාන වාහන සහ යන්ත්‍රසුතු කළුබද පදනම හෝ නාය පදනම යටතේ බඩා දෙන්නෙකු ලෙස ක්‍රියා කිරීම.
- දේශීය හා විදේශීය සමුපකාර හෝ සමුපකාර නොවන රාජ්‍ය හෝ රාජ්‍ය නොවන අයතන, ආධාරකරුවන්, සංවිධාන, සමග සම්බන්ධතා පැවත්වීම හා එක්ව කටයුතු කිරීම.

- දේශීය හා විදේශීය සමුපකාර හෝ සමුපකාර නොවන රාජ්‍ය හෝ රාජ්‍ය නොවන ආයතනවලින් හා පුද්ගලයින්ගෙන් මුළු හා මුළු නොවන සේවා, පරිත්‍යාග, ප්‍රහුණුව හා වෙනත් සේවාවන් ලබා ගැනීම.
- ඉඩම්, ගොඩනැගිලි, යන්ත්‍රුපකරණ, යාන වාහන මිලදී ගැනීම, උකස් ගැනීම, බඳ්දට ගැනීම, කුලියට ගැනීම තැනි වශයෙන් හෝ වෙනත් ආකාරයෙන් අත්කර ගැනීම, විකිණීම, උකස් කිරීම, බඳ්දට දීම, භුවමාරු කිරීම හෝ වෙනත් ආකාරයෙන් බැහැර කිරීම හා නිවාස, ගොඩනැගිලි, මාර්ග මංමාවන්, පාලම් වැනි යටිනා පහසුකම් ඉදිකිරීම හා පවත්වාගෙන යාම.
- සාමාජිකයා වෙනුවන් විද්‍යුත්, විද්‍යුත් නොවන මාධ්‍ය හාවතා කරමින් පුවත්පත්, දෘශ්‍ය ආධාරක, සගරා වැනි ප්‍රකාශ එළි දැක්වීම.
- දේශීය හා විදේශීය, රාජ්‍ය හා රාජ්‍ය නොවන ආයතන සමග ඒකාබද්ධ වී විවිධ සංවර්ධන ව්‍යාපෘති ක්‍රියාත්මක කිරීම, ඒ සඳහා අවශ්‍ය ගිවිසුම් වලට එළඟීම.
- සාමාජ පැවත්ම උදෙසා රාජ්‍ය හා රාජ්‍ය නොවන දේශීය හා විදේශීය ආයතන සමග එක්ව ඔවුන්ගේ මග පෙන්වීම යටතේ කෘෂිකාර්මික, කර්මාන්ත හා තාක්ෂණික ව්‍යාපෘති ඇති කිරීම හා පවත්වාගෙන යාම.
- සම්බියෝ පරිමාර්ථ කරා එළඟීමට අදාළ වන වෙනත් සියලුම කටයුතු කිරීම.
- වෙනත් මුළු ආයතන සමග ගිවිසුම් වලට එළඟීම හා තායුවර කාචිපත් එම ආයතන සමග සම්බන්ධ වී සාමාජිකයින් හට ලබා දීම.
- බලපුද්ගය තුළ පදිංචි ජනතාව හට ඇති වූ ව්‍යවසහ වලදී කටයුතු කිරීමට අවශ්‍ය වැඩිපිළිවෙළක් සකස් කිරීම.

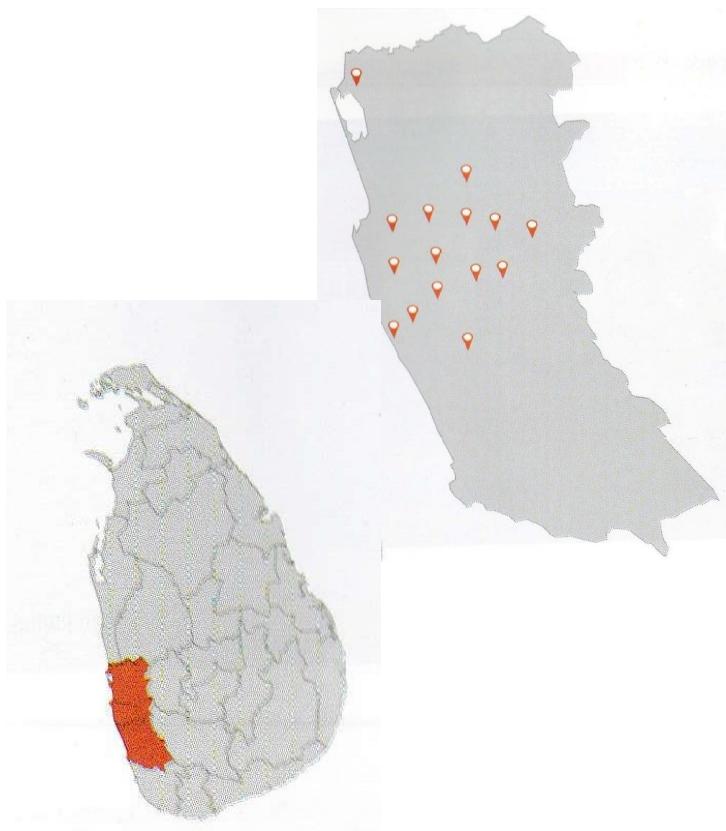
## 1.4 සංවිධාන සටහන Organizational Chart



## 1.5 යෝජිත සංවිධාන සටහන Proposed Organizational Chart



## 1:6 ගාබා ජ්‍යෙලය Branch Network



### ගොඩගම ගාබාව

අංක 145/1, හයිලෝවල් පාර, ගොඩගම, හොමාගම  
දු.ක / ගැක්ස් : 0112929300  
විද්‍යුත් තැපෑල : godagamabranch@gmail.com

### හොරනු ගාබාව

අංක 66/4, කුලපන, හොරනු  
දු.ක / ගැක්ස් : 0342263844  
විද්‍යුත් තැපෑල : horanabranch@gmail.com

### මතුගම ගාබාව

අංක 335/C, අගලවන්ත පාර, වැන්තැව, මතුගම  
දු.ක / ගැක්ස් : 0342295288  
විද්‍යුත් තැපෑල : mathugamabranch@gmail.com

### නිටිටුව ගාබාව

අංක 651/6, අන්තර්ගල්ල පාර, නිටිටුව  
දු.ක / ගැක්ස් : 0332284038  
විද්‍යුත් තැපෑල : pasyalabranch@gmail.com

### සල්මල් උයන ගාබාව

අංක 405, උඩුමල්ල, මුල්ලේරියාව නව නගරය  
දු.ක / ගැක්ස් : 0112417898  
විද්‍යුත් තැපෑල : salmaluyanabranch@gmail.com

### දෙමුවගොඩ ගාබාව

අංක 254A, කොලුපනාව පාර, දෙමුවගොඩ, කොළඹ 09  
දු.ක / ගැක්ස් : 0112417898  
විද්‍යුත් තැපෑල : [damatagodabranch@gmail.com](mailto:damatagodabranch@gmail.com)

### ප්‍රධාන කාර්යාලය ගාබාව

අංක 615, අවිස්සාවේල්ල පාර, මුල්ලේරියාව නව නගරය  
දු.ක : 0112569806  
ගැක්ස් : 0112418870  
විද්‍යුත් තැපෑල : galwanabranch@gmail.com

### හංචිවල්ල ගාබාව

අංක 175/1A, පහළ හංචිවල්ල, හංචිවල්ල  
දු.ක / ගැක්ස් : 0362253497  
විද්‍යුත් තැපෑල : hanwellabranch@gmail.com

### අනුරුදුගිරිය ගාබාව

අංක 6/1, බොරුවල් පාර, අනුරුදුගිරිය  
දු.ක / ගැක්ස් : 0112762850  
විද්‍යුත් තැපෑල : hanwellabranch@gmail.com

### කොට්ටිවාව ගාබාව

අංක 423/1B, හයිලෝවල් පාර, මොරකැටිය, පන්තිපිටිය  
දු.ක / ගැක්ස් : 0112780835  
විද්‍යුත් තැපෑල : kottawabranch@gmail.com

### පිළියන්දුල ගාබාව

අංක 239/1A, නොරනු පාර, පුවත්සේ හංදිය, පිළියන්දුල  
දු.ක / ගැක්ස් : 0112619115  
විද්‍යුත් තැපෑල : piliyandalabranch@gmail.com

### සිතාවකපුර ගාබාව

අංක U30, පොදු බස් නැවතුම්පල, අවිස්සාවේල්ල  
දු.ක / ගැක්ස් : 0362233711  
විද්‍යුත් තැපෑල : puwakptiyabranch@gmail.com

### කොලුම්පුර ගාබාව

අංක 11, සේන්සිට් පෙදෙස, කොළඹ 12  
දු.ක / ගැක්ස් : 0112421741  
විද්‍යුත් තැපෑල : kolompurabranch@gmail.com

### කඩුවෙල ගාබාව

අංක 127/1A, කොන්නාවල පාර, කඩුවෙල  
දු.ක / ගැක්ස් : 0112537650  
විද්‍යුත් තැපෑල : malabebranch@gmail.com

### කොට්ටිවාව ගාබාව

අංක 239/1, කොට්ටිවාව පාර, වැලිකඩි, රාජගිරිය  
දු.ක / ගැක්ස් : 0112869735  
විද්‍යුත් තැපෑල : kottebranch@gmail.com

### මොරටුව ගාබාව

අංක 612, ගාල පාර, රාවනාවන්ත, මොරටුව  
දු.ක / ගැක්ස් : 0112643043  
විද්‍යුත් තැපෑල : moratuwabranch15@gmail.com

### ප්‍රාජාල ගාබාව

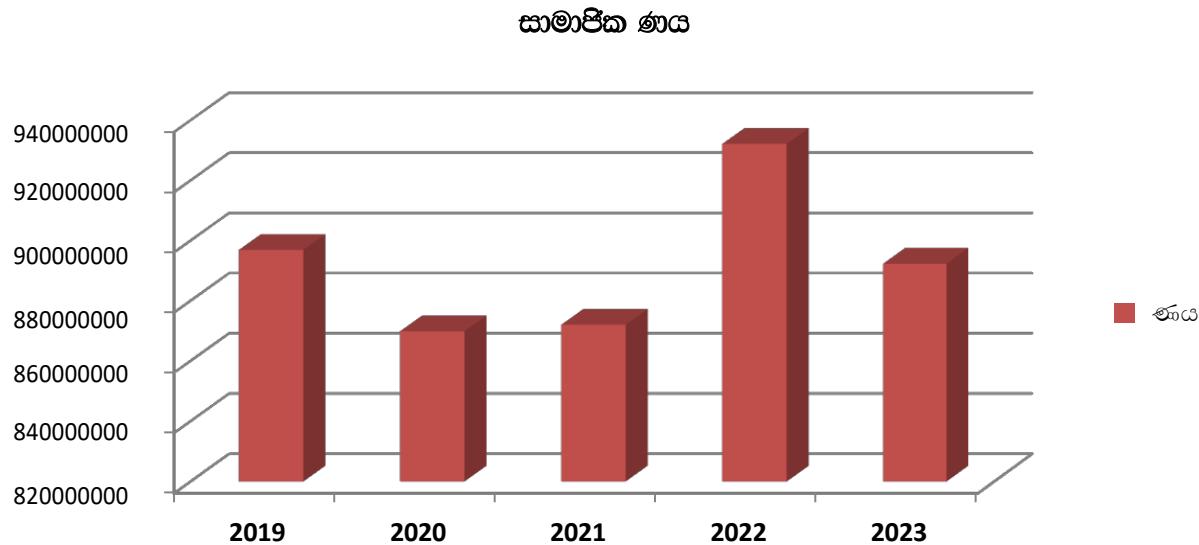
අංක 408/2, මේගුව පාර, කපුවත්ත, ප්‍රාජාල  
දු.ක / ගැක්ස් : 011244983  
විද්‍යුත් තැපෑල : negombobranch123@gmail.com

### කඩවත ගාබාව

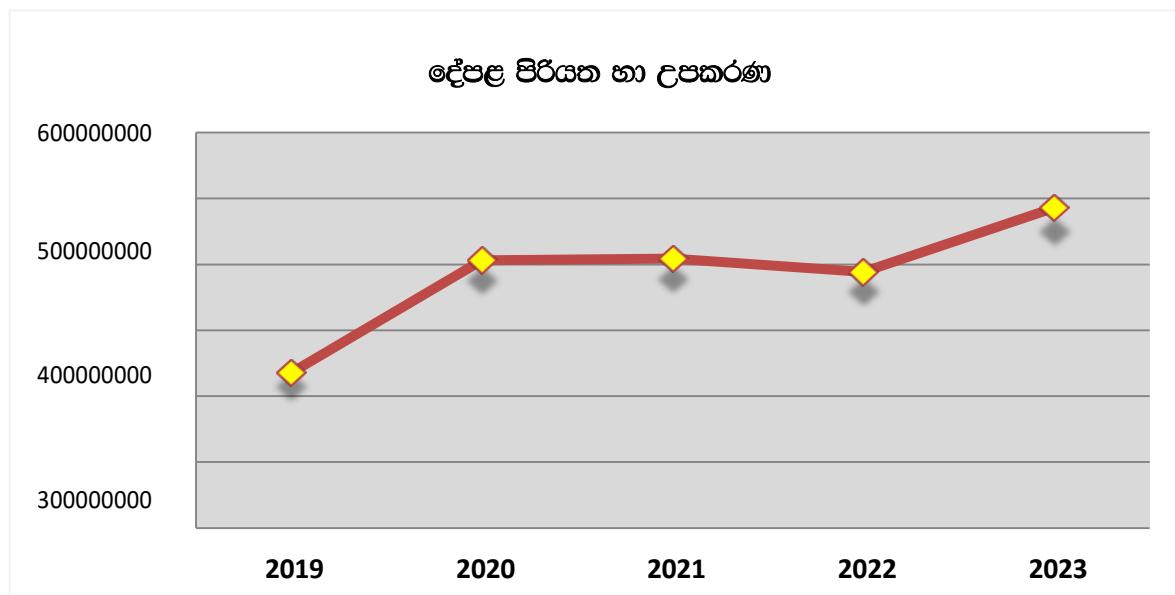
අංක 448/C, තුවර පාර, කඩවත  
දු.ක / ගැක්ස් : 0112929300  
විද්‍යුත් තැපෑල : [kadawathabranch@gmail.com](mailto:kadawathabranch@gmail.com)

## 2. අතින කාර්යය සාධනය

### 2.1 අතින කාර්යය සාධනය Past Per-Formance

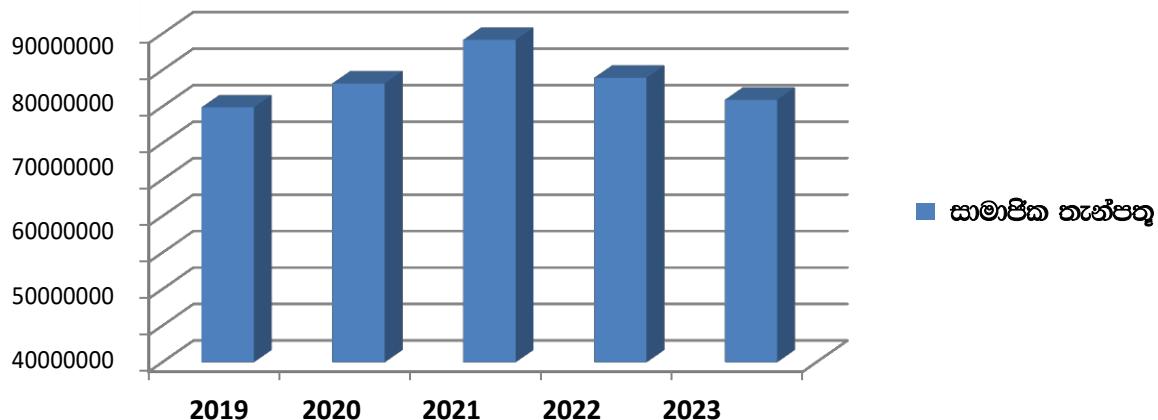


අංතර්මිහයේ දී එනම් 2003.06.30 දින වන විට සම්බ්‍රිතයේ සාමාජික තුය ගෙෂය 16,557,472.13 වන අතර මේ වන විට රු. 892,278,419.80 ක් දක්වා වර්ධනය වී ඇත. 2019 වසරේ රු.886,857,719.41 ක් 2020 වසරේ දී රු.776,146,308.33 ක් ද 2021 වසරේ දී රු.871,977,167.19 ක් ද 2022 වසරේ දී රු. 932,100,787.67 ක් ද 2023 වසරේ ජ්‍රීති මස 30 වන දින වන විට රු. 892,278,419.80 ක් වී ඇත.



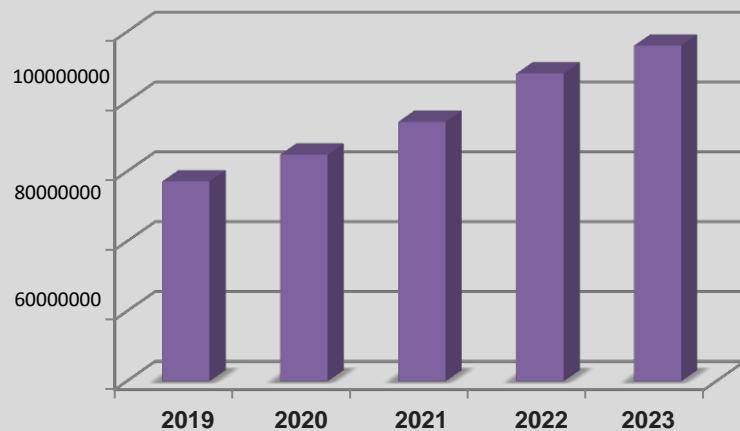
අංතර්මිහයේ දී සම්බ්‍රිතය සතු වන්කම් ලෙස පැවති රු. 426,129,40 ක අගය වර්තමානය වන විට කොටස 48ක් දක්වා වර්ධනය වී ඇත. 2019 වසරේ රු.235,345,415.21 ක් 2020 වසරේ දී රු. 406,321,629.32 ක් ද 2021 වසරේ දී රු. 388,856,763.59 ක් ද 2023 වසරේ ජ්‍රීති මස 30 වන දින වන විට රු. 393,409,359.00 ක් වී ඇත

### සාමාජික තැන්පතු

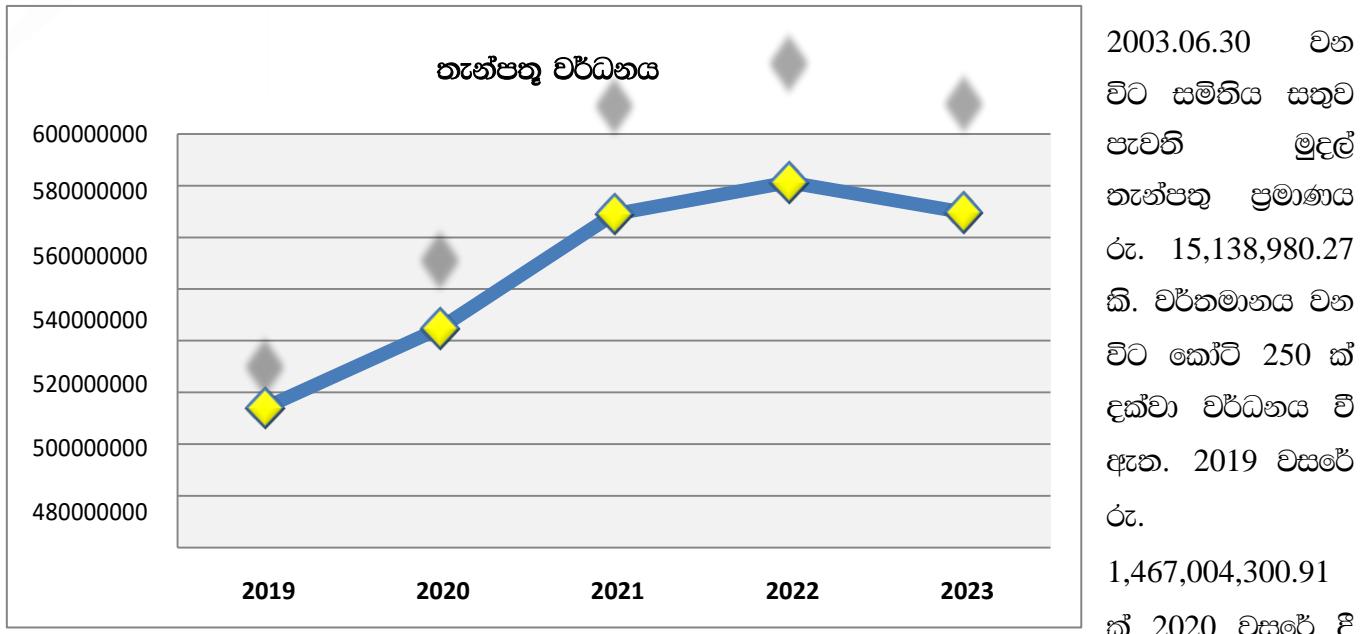


2003.06.30 දින වන විට සාමාජික තැන්පතු රු. 5,763,657,47 ක් පැවති අතර වර්තමානය වන විට කේටි 7ක ප්‍රමාණය ඉක්මවා ඇත. 2019 වසරේ රු. 69,818,607.64 ක් 2020 වසරේ දී රු. 76,381,923.76 ක් ද 2021 වසරේ දී රු. 88,316,953.89 ක් ද 2022 වසරේ දී රු. 77,929,772.58 ක් ද 2023 වසරේ ප්‍රති මස 30 වන දින වන විට රු. 71,890,242.13 ක් දක්වා වර්ධනය වී ඇත.

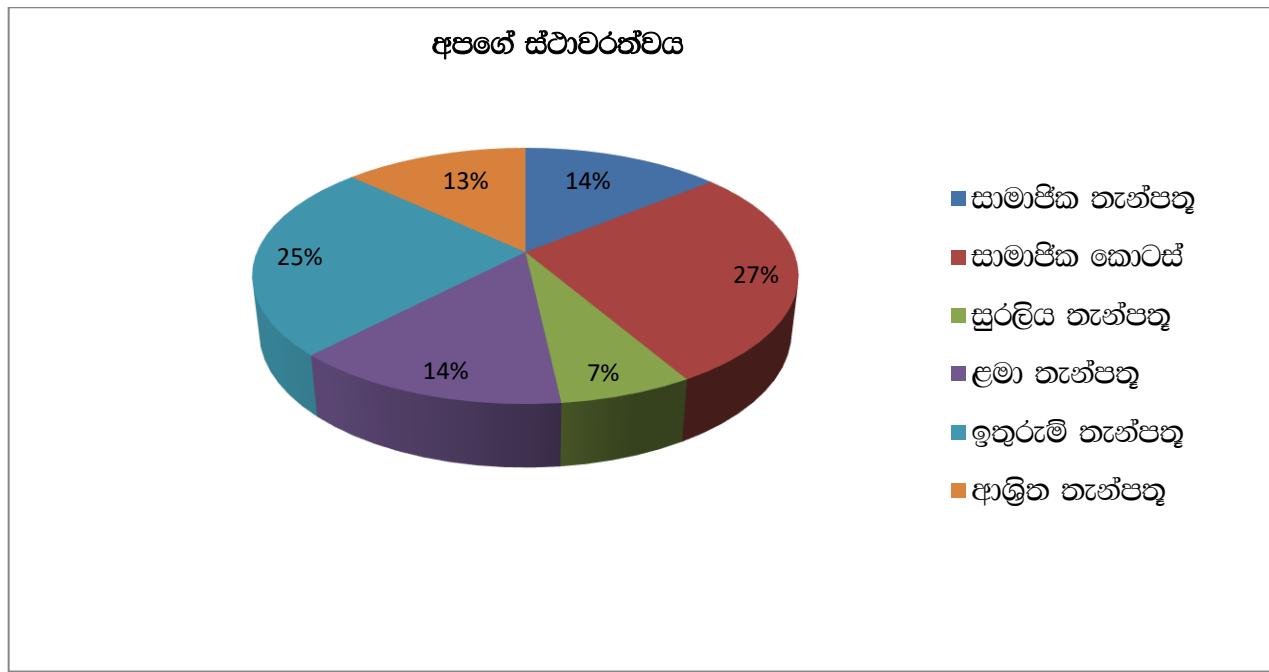
### ලමා තැන්පතු



අංතර්මහයේ දී ලමා තැන්පතු මෙස රු.68,500 ක මුදුලක් සම්බන්ධ සතුව නිඩු අතර 2019 වසරේ රු. 57,129,815.47 ක් 2020 වසරේ දී රු. 64,817,369.60 ක් ද 2021 වසරේ දී රු. 74,216,999.71 ක් ද 2022 වසරේ දී රු. 88,015,064.47 ක් ද 2023 වසරේ ප්‍රති මස 30 වන දින වන විට රු. 96,002,887.45 ක විගාල වර්ධනයක් සිදු වී ඇත.



රු. 1,732,196,993.06 ක් ද 2021 වසරේ දී රු. 2,133,318,913.81 ක් ද 2022 වසරේ දී රු. 2,383,595,298.06 ක් ද 2023 වසරේ ජ්‍යෙනි මස 30 වන දින වන විට රු. 2,502,121,831.01 ක් ලෙස වර්ධනය වී ඇත.



සමස්වී තැන්පතු සහ සාමාජික තැන්පතු රු. 71,890,242.13 ක් ද සාමාජික කොටස රු. 142,299,800.01 ක් සුදුලිය තැන්පතු රු. 34,665,347.61 ක් ද ලමා තැන්පතු රු. 96,002, 887.45 ක් ද ගෛවානීම් තැන්පතු රු. 156,715,014.83 ක් ද ආග්‍රිත තැන්පතු රු. 68,040,624.00 ක් ලෙස වර්ධනය වී ඇත.

## 2.2 ක්‍රියාකාරී අංශවල කාර්යය භාරය Roles of Functional Divisions

### 2.2.1 මුළු අංශය

සි/ස ව්‍යාපාර සංවර්ධන සමුපකාර සම්බිජේ සියලු මුළු කටයුතු සිදු කරනු ලබන්නේ ගිණුම් අංශයෙනි

- සියලු මුළු ගණුදෙනු නිසි පරිදි පවත්වා ගැනීම
- අයවැය පුරෝගිකර්නය
- මුළු ප්‍රවාහ පුරෝගිකර්නය
- ඉදිරි සංවර්ධන සැලසුම් සැකසීම
- ක්ෂේත්‍ර මුළු ක්ෂේත්‍රයේ දීර්ඝක විශ්ලේෂණය
- ආයතනයේ මුළු කාර්යය සාධනය
- ක්‍රියාකාරකම් කළමනාකරණ තොරතුරු පද්ධතිය
- පොත් තැබීම
- ගිණුම්කරණය
- මුළු කළමනාකරණය හා වාර්තාකරණය ආදිය මෙම අංශයේ කාර්යය භාරය වේ.

### 2.2.2 මානව සම්පත් අංශය

මෙම අංශය මගින් ආයතනයේ සමස්ථ සේවකයින් සම්බන්ධ කටයුතු

- සැලසුම් කිරීම
- සංවිධානය කිරීම
- යොමු කිරීම
- පාලන කිරීම සිදු කරනු ලබයි. ඉදිරි අවශ්‍යතාවයන් සලකා බල ආයතනය සඳහා මානව සම්පත් පුරෝගිකතනයන් සකස් කිරීම හා එම අදාළ අයවැය සකස් කරනු ලබන්නේ ද මෙම අංශයෙනි. සේවක වැටුප්, දිරි දීමනා, සූභසාධන කටයුතු ද මෙම අංශය මගින් සිදු කරනු ලබයි.

### 2.2.3 විගණන අංශය

ආයතනයේ අභ්‍යන්තර විගණන මෙහෙයුම් ක්‍රියාවලිය දියුණු කිරීම හා ආයතනයේ අරමුණු සහතික කිරීම සඳහා උපදෙස් දෙන ක්‍රියාවලිය විගණන අංශයෙන් සිදු කරනු ලබයි. මේ මගින්

- ආයතනයේ අවධානම අවම කිරීම
- කුමානුකුල හා දැඩි මුළු විනයක් පවත්වා ගැනීම
- මෙහෙයුම් ක්‍රියාවලිය හා මුළු කුමවේදය තුළ යහපාලනයක් ගොඩනැගීම සිදු කරනු ලබයි

### 2.2.4 අයකර ගැනීම් අංශය

මෙම අංශය මගින් තාය අයකර ගැනීමේ කටයුතු සිදු කරනු ලබන අතර තාය පැහැරුහැරීනන් වෙත සිනිකැඳවීම් යැවීම, කළුපසු වූ මුදල් අයකර ගැනීම සහ නිති කටයුතු සඳහා සහය දැක්වීම සිදු කරනු ලබයි. සාමාජිකයින්ට ගෙවීමට තොහැකි වූ තාය අයකර ගැනීම සඳහා තීරකකරණය වෙත ද ඉන් ඔබබට ගොස් උසාවී මගින් ද අයකර ගැනීමේ ක්‍රියාවලිය සිදු කරනු ලබයි.

## 2.3 ක්‍රියාකාරී අංශවල කාර්යය සාධනය

### Performance of Functional Devisions

#### 2.3.1 මුළු අංශය

සම්බන්ධ ආරම්භයේදී එක් ගාබාවකින් ආරම්භ වෙමින් ක්‍රමයෙන් වර්ධනය විමත් ගාබා ආරම්භ විය. එක් එක් ගාබාව බැහැන් මව ගාබාවට එකතු වී කොළඹ දිස්ත්‍රික්කය ආවරණය වන පරිදි ගාබා ව්‍යාප්ත විය. එම වකවානුවේ ගාබාවන් අතර ගණුදෙනු සිදු වූ අතර වැටුප් ගෙවීම, ගාබා නඩත්තු කටයුතු, ගාබා අතර මුදල් තුවමාරු වීම ආදි සියලු කාර්යයන් සිදු වුයේ එවකට මව ගාබාව වූ ගල්වාන ගාබාවකි. එම කටයුත්තේ යම් යම් අඩුපාඩු සිදු වූ අතර විගණකය සඳහා ගිණුම් සඳහාම් දී ද නිරවුල්හාවය ගැටළු සහගත විය. මෙයට වියදුමක් ලෙස 2011 වර්ෂයේදී ගිණුම් අංශය නමින් වෙනම ම අංශයක් පිහිටු වූ අතර ඒ සඳහා මුළු කළමනාකාරීතියක් සහ සහයිකාවන් දෙදෙනෙකු පත් කළ කරන ලදී. ගාබා අතර ගණුදෙනු සිදු කිරීමට තැන්පත් ආරක්ෂිත නමින් අංශයක් ඒ තුළ පිහිටු විය. ගාබා වල නඩත්තු කටයුතු වැටුප් ගෙවීම වැනි සියලුම රාජකාරී, ප්‍රධාන කාර්යාලිය වියදුම් අංශය මගින් සිදු විය. එම අංශය තුළ සුහසාධන අංශය නමින් තවත් අංශයක් පිහිටුවා ගාබාවන් හි වෙන වෙනම තිබු සුහසාධන මුදල් එකම අංශයක් වෙත ගෙන සියලු සුහසාධන ගෙවීම ක්‍රමවත්ව ගෙවීමට ඒ තුළින් හැකියාව ලබුණි. මෙයට අමතරව එම අරමුදල් ඇති ගේෂය ස්ථාවර තැන්පත්වක තැන්පත් කර එයට පොලිය ද බ්‍රා ගැනීමට හැකියාව ලබුණි. තවද තැන්පතු ආරක්ෂිත අංශය මගින් ගාබාවල සිදුවන මුදල් තුවමාරු විනිවිදහාවයෙන් සිදුවන අතර ඒ ගේෂයන් නිවැරදි ද යන්න සහ මාසිකව ගාබා මගින් බ්‍රා ගෙන ගිණුම් සටහන් නිවැරදි හා ක්‍රමවත්ව පවත්වා ගෙන යාමට හැකි විය. සියලුම ගාබා වල වෙක් පොත් ද මෙම අංශයේ සේපේපු ගත කර ඇති අතර අදාළ තැන්පතු බ්‍රා ගැනීමේදී කාර්යක්ෂමව හා නිවැරදිව එම කාර්යය කර ගැනීමට හැකියාව ඇත. මේ පෙර සම්බන්ධ දුවශිලතාවය සපුරා ගැනීමට හැකියාවක් නොතිබු අතර වර්තමානය වන විට 100% කින් ම එම අවශ්‍යතාවය සම්පූර්ණ කර ඇත.

මාසිකව ගාබා මගින් සකස් කරනු ලබන මාසික වාර්තා උපයෝගී කර ගනීමින් සමස්ත ගිණුම් සකස් කරමින් ලාභාලුහ තත්වයන්, කල්පසු තත්වයන්, ලගා කර ගෙන ඇති ප්‍රගතීන්, යා යුතු ඉලක්කයන් පිළිබඳ තීරණය කිරීම සිදු කරයි. සියලුම මුළු අවශ්‍යතා සපුරාලිම මෙම අංශය මගින් සිදු කරන අතර සම්බන්ධ සහ ගණුදෙනුකරුවා අතර ඇති විශ්වාසය පළදු නොවන ආකාරයට මුළු කටයුතු අවශ්‍ය දිගානතිය හරහා හැසිරවීම මෙම අංශයේ ප්‍රධාන රාජකාරීයයි.

### 2.3.2 මානව සම්පත් අංශය

2002 පෙබරවාරි මස 07 දින කාර්ය මණ්ඩලය 01 ආයකුගෙන් ආරම්භ කළ කාර්ය මණ්ඩලය වර්තමානය වන විට 110 දක්වා ව්‍යාපේන වී ඇති ආරම්භයේදී කොළඹ දිස්ත්‍රික්කය පමණක් ආවරණය වූ නමුත් පසුව කොළඹ, ගම්පහ, කළුතර දිස්ත්‍රික්ක ආවරණය වන පරිදි ව්‍යාපේනව ඇති ගාබාවන් වල සියලුම කාර්ය මණ්ඩලය පරිපාලන කටයුතු ප්‍රධාන කාර්යාලයේ මානව සම්පත් අංශය මගින් සිදු කරයි.

මෙම අංශය මගින් පුරුෂ්පාඩු හඳුනා ගැනීම, කාර්ය මණ්ඩලය බඳවා ගැනීම, සේවයට අනුයුත්ත කිරීම, කාර්ය මණ්ඩල උසස්වීම්, සුහාසාධනය ඇතැතු කාර්ය මණ්ඩලය සම්බන්ධ සියලුම කටයුතු සිදු කරනු ලබයි.

2002 වර්ෂයේදී තවත් කාර්ය මණ්ඩලය 04 දෙනකු ආයතනය වෙත බඳවා ගත් අතර ඔවුන්ගේ දෙරේය භා කැපවීම මත 80 වන ජාත්‍යන්තර සමුපකාර උපෙලෝ සම්මානයට ප්‍රාප්ත විය. නැවත 2003 වසරේ කාර්ය මණ්ඩල සාමාජිකයින් 02 ක් ද 2004 වර්ෂයේ තවත් කාර්ය මණ්ඩල සාමාජිකයින් 03 බඳවා ගෙන ඇති අතර 2007 වර්ෂය අවසාන වන විට කාර්ය මණ්ඩලය 65 දක්වා වර්ධනය විය.

2007.08.27 දින කාර්ය මණ්ඩල විනොද් වාර්කාවක් සංවිධානය කර තිබුනි. තවද එම වර්ෂයේදී කාර්ය මණ්ඩල දැනුම වර්ධනය සඳහා පුහුණු වැඩමුළුවක් ද සංවිධානය කර තිබුනි.

2015.12.08 දින බස්නාහිර පළාත දක්වා ගාබා ව්‍යාපේන කිරීම හේතුවෙන් එම පළාත ආවරණය වන පරිදි මිශ්‍රවත, කඩවත, පස්කාල යන ගාබාවන් ආරම්භ කිරීමට යෝජිතව පැවති බැවින් නව කාර්ය බඳවා ගැනීම සිදු කරන ලදී. 2015 වර්ෂයේ 110 ක්ව පැවති කාර්ය මණ්ඩලය බස්නාහිර පළාත දක්වා ව්‍යාපේන කිරීම හේතුවෙන් 2018 වර්ෂ අවසානයේදී 123 දක්වා වර්ධනය විය.

2017 වර්ෂයේ කාර්ය මණ්ඩලය සඳහා විශේෂ වර්ත්‍ය පවත්වා කාර්ය මණ්ඩල ඇගයීම් ද සිදු කර ඇත.

2019 වර්ෂයේදී පිරිස්බල තක්සේරුව අනුමත කර 2019.09.01 දින සමුපකාර සේවක කොමිශන් සභාවේ ස්ථීර පන්වීම කාර්ය මණ්ඩලය වෙත බ්‍රා දී ඇත. තවද ඔවුන්ගේ විග්‍රාම දිවිය සුවපත් කිරීම සඳහා ඔවුන් වෙනුවෙන් විග්‍රාම වැටුප් කුමෙයටද සියලු කාර්ය මණ්ඩලය සම්බන්ධ කර ඇත. වාර්ෂිකව කාර්ය මණ්ඩල ඇගයීම කටයුතු සිදු කරන අතර, ඔවුන් සඳහා විවිධ වැඩසටහන් ද වාර්ෂිකව සිදු කරනු ලබයි. 2019 - 2021 වර්ෂයේ බලපෑ කොරෝනා වසංගත තත්ත්වය මත ආයතනය වසා තිබුන ද කාර්ය මණ්ඩලය වෙනුවෙන් අදාළ සියලුම වැටුප් ගෙවීම් මෙන්ම කාර්ය මණ්ඩලය වෙනුවෙන් අත්‍යවශ්‍ය භාණ්ඩ බෙදා හැරීමක් ද ආයතනය විසින් සිදු කරන ලදී. 2020 වර්ෂයේදී ඉන්ධන පිරුවුම් හා ආරම්භ කිරීමන් 2021 වර්ෂයේ ඔසුහුල ආරම්භ කිරීමන් හේතුවෙන් නවක කාර්ය මණ්ඩලය බඳවා ගැනීම සිදු කළ අතර එම වර්ෂය අවසානයේදී කාර්ය මණ්ඩලය 151 දක්වා වර්ධනය විය.

රාජ්‍ය අංශය විසින් නව රුකියා බ්‍රා දීමන් සමුපකාර ක්ෂේත්‍රයේ පවතින වැටුප් පරිමාතා පහළ මට්ටමක පැවතින බැවින් 2022 වර්ෂය අවසානයේදී කාර්ය මණ්ඩල පිරිවැටුප් අනුපාතය 18% මට්ටමකට වැඩි වූ අතර නමුත් දැනට පවතින කාර්ය මණ්ඩලයේ කාර්යක්ෂම සේවයන් ඔවුන්ගේ උපරිම කැපවීමන් මත දැනට සිටින 110 ක කාර්ය මණ්ඩලයෙන් ආයතනයේ රාජකාරී කටයුතු ඉටු කරනු ලබයි මේ වන විට පිරිවැටුප් අනුපාතය 9% අඩු වී ඇත.

2023.04.25 දින වසර කිහිපයකට පසු කාර්ය මණ්ඩල සහයෝගීතාවය වැඩි කිරීම උදෙසා ””මහගෙදරට අම් ආවා”” සංකල්පය පදනම් කරගෙන විශේෂ අවුරුදු වැඩසටහනක් පවත්වන ලදී.

### 2.3.3 විගණන අංශය

සම්තිය ආරම්භ කර කෙටි කාලයකට පසු සම්තියේ ගිණුම් කටයුතු පහසු කර ගැනීම සඳහා සම්පකාර දෙපාර්තමේන්තුවේ විශාලම නිලධාරීනියක වන ඉන්දනී මහත්මිය සම්තියට බඳවා ගන්නා ලදී. ඇය විසින් සම්තියේ ගිණුම් සම්බන්ධ කටයුතු සඳහා සහය දුන්න ද ගාබා සහ අංශයන් හි පොත් පත් පරික්ෂාවක් සිදු නොවූ හෙයින් පොත් පත් වල විශාල ප්‍රතිපත්තින්ට අනුව ගිණුම් තැබීම නොකළ ද ඒ මගින් වැරදීම් භසු නොවී ගිණුම් වාර්තා පිළියෙළ කරන ලදී. පසු කාලයේ දී එම අභ්‍යන්තර ගිණුම් නිලධාරීනිය ඉවත් වූ පසු සම්තියේ ගිණුම් කටයුතු නිසි පරිදි ඉටු නොවුති. එසේ හෙයින් අධික්ෂණ මණ්ඩල තීරණයටකට අනුව සම්තිය තුළ 2011 ව්‍යුහයේ සිට විගණන අංශයක් ස්ථාපිත කිරීමට තීරණය විය. ඒ සඳහා අභ්‍යන්තර විගණන නිලධාරීනියක් සහ ඇඟට සහය වීම සඳහා සෙසු නිලධාරීන් දෙනුදෙනෙකු පත් කළ අතර ගාබා සහ අංශ මගින් සම්ම මාසයක් අවසානයේ දී මුදල් පොත් ජනල් සහ පොදු ලෙපර යන සියලුම විගණන අංශයට එවීමට කටයුතු කරන ලදී. එම පොත් පත් පරික්ෂාවේ දී ගාබා සහ අංශ වල ගැනුදෙනු සටහන් කිරීමේ දී විශාල වශයෙන් වැරදී සිදු වී ඇති බව පෙනුනු අතර පරික්ෂා කිරීම මගින් එම වැරදී අඩුපාඩු සකස් කර ගනිමන් ගිණුම් වාර්තා පිළියෙළ කටයුතු කරන ලදී.

එසේ ආරම්භ කළ විගණන අංශය තුළින් මාසිකව පොත්පත් වල සඳහන් වන වැය ගිරීම වැරදීම්, වවුවර් වල සටහන් කරන අදාළ කාරණා පිළිබඳව දැක්වෙන අඩුපාඩු, අනුමැතිය බ්‍රබා ගැනීම වැනි සියලුම කාරණා නිවැරදි කර සම්තියේ ගැනුදෙනු සටහන් කිරීමේ නිවැරදිනාවය කිසියම් මට්ටමකට ගෙන එන ලදී. එම නිසි අනවශ්‍ය වියදුම් කපා හැරීම වියදුම් පාලනය කිරීම වැනි ද කටයුතු සිදු කිරීම මගින් මුද්‍ය ස්ථීරසාරභාවය රැක ගැනීමට හැකි විය. තවද ප්‍රධාන කාර්යාලයේ පොත් පත් පරික්ෂාව පමණක් සිදු නොකාට ගාබාවන් හි හඳුනී පරික්ෂාවන් වන එම අවස්ථාවේ පවතින අත ඉතිරි පරික්ෂාව මගින් සම්තියේ මුදල් අයතාහාවිනයක් ඇති නම් එය ද පාලනය කර ගත හැකි විය. ප්‍රධාන මුදල්, සුළු මුදල් අනෙක් මුදල් ලැබීම් නිසි පරිදි පවත්වා ගෙන යාමට ගාබාවන් හි කළමනාකරණ ඇතුළු කාර්යය මණ්ඩලය විසින් කටයුතු කරයි. පරිගණක දත්ත ඇතුළත් කිරීමේ දී වන වැරදී අඩුපාඩු ද ඇතැම් ඒවා ද නිසි පරිදි පරිගණක ගත කිරීමට ඔවුන් යොමු වේ.

විගණන අංශය ආරම්භ කිරීමට පෙර දෙපාර්තමේන්තු විගණන වල දී විශාල වශයෙන් අඩුපාඩු සොයා ගෙන ඇති අතර විගණන අංශය ස්ථාපිත කිරීමෙන් පසු බොහෝ දුරට පොත්පත් වල අඩුපාඩු අමවත් ඇති බව ඔවුන් පෙන්වා දී ඇත. නිසි ලෙස නියමිත කාලයට මාසික වාර්තා සකස් කිරීම තුළින් සම්තියේ එකාඛදී වාර්තා කඩිනම්න් පිළියෙළ කිරීමට හැකි වී ඇති අතර භාගිරි විගණනය ද කඩිනම්න් සිදු කර ගැනීමට ද හැකි වී ඇත.

සම්තිය විසින් 2020 ව්‍යුහයේ ආරම්භ කරන ලද ඉන්ධන පිරවුම්හල ගැනුදෙනු සම්පකාර නිතියට අනුව අදාළ පොත්පත් වල සටහන් කිරීමේ කටයුතු නිවැරදිව සිදු වන්නේ දැයි දෙනුනිකව පරික්ෂා කිරීම මාසික නොග ගණනය සිදු කර ඒ සඳහා වන අඩු වැඩි ගිණුම් සකස් කිරීම වැනි කටයුතු විගණන අංශය මගින් සිදු කරයි. එම වසරේ ම ස්ථාපිත කරන ලද සම්පකාර ඔපුසලනි අදාළ ගැනුදෙනු නිවැරදිව සටහන් කිරීම, සම්පකාර පොත් පත් නිවැරදිව ලිවීම, වාර්ෂික නොග ගණනය, අතරමැදි නොග ගණනය, සිදු කිරීම යන ආදිය සඳහා ද ගිණුම් වාර්තාවන් හි නිවැරදිනාවය පරික්ෂා කිරීම යනාදි ය විගණන අංශය මගින් සිදු වේ.

අද වන විට විගණන අංශයේ කටයුතු සඳහා සහකාර සාමාන්‍යාධිකාරීවරියක සහ විගණන සහකාර, කළමනාකරණ සහකාර යන නිදෙනෙක් සේවය කරන අතර ඔවුන් අදාළ සියලුම රාජකාරී ඉටු කරනු බලයි.

### 2.3.4 අයකර ගැනීම් අංශය

ගාබා ජාලය පුළුල් වේත් සමග අප සම්බන්ධ ප්‍රධානතම ආදායම් මාර්ගය වූ නාය ලබා දීමේ ක්‍රියාවලිය වේගෙන් විය. කුඩා හා මධ්‍ය පරිමාතා ව්‍යාපාරිකයා ප්‍රාග්ධන උණානාවයෙන් මුද්‍රවා ගෙන ඔවුන්ගේ ව්‍යාපාර නාය සිටුවම්න් විවිධ නාය ක්‍රම හඳුන්වා දෙම්න් නාය ලබා දීම සඳහා වෙනමම අංශ පිහිටුවම්න් ඒ සඳහා වෙනමම නිළධාරීන් පත් කරමින් ගමන ආරම්භ කරන ලදී. මේ ගමන අතරතුර 0.25% ක පුළුමානායක් නාය ගෙවීම් පැහැර හැරීමේ ප්‍රවත්තාවක් පෙනෙන්නට විය. ඒ හේතුවෙන් එම නාය වේගෙන්ව අයකර ගැනීම අරමුණු කර ගනිමින් විමර්ශනා අංශය නම්න් වෙනමම අංශයක් පිහිටුවම්න් මෙම කාර්යය සිදු කරන ලදී. මෙහි ප්‍රධානතම කාර්යය වශයෙන් සාමාජිකයා හමුවට ගොස් නාය අයකර ගැනීමේ කාර්යයන් සිදු කිරීම, සිහිකැදුවීම් ලිපි යැවීම, එන්තර්වාසි යැවීම, තීරකකරණාය සඳහා ලිපිගොනු සැකසීම, තීරකකරණ කටයුතු සිදු කරවා ගැනීම, උසාවිය මගින් අයකර ගැනීම සිදු විය.

2019 වර්ෂයේදී දී විමර්ශනා නම්න් තිබූ අංශය අයකර ගැනීම් අංශය ලෙස වෙනස් වූ අතර සහකාර සාමාන්‍යාධිකාරීනියක යටත් වැඩිබලන කළමනාකාරීනියක සහ මෙහෙයුම් නිළධාරීනියක සහ උසාවි නිළධාරීන් දෙදෙනෙකුගෙන් සමන්විතව මෙම අංශය ක්‍රියත්මක විය.

සාමාජිකයාගේ ආර්ථිකයට වූ බලපෑම්, රටේ දේශපාලන අසරාවරත්වය, වසංගත රෝග, භාණ්ඩ නිගෙම, භාණ්ඩ ලබා ගැනීමේ පෝලිමි, මාශධ නිගය, රුපය විසින් පැනවූ නින්ද හා රුපය විසින් කරන ලද විවිධ ප්‍රකාශ හේතුකොට ගෙන නාය ගෙවීමේ ප්‍රවත්තාවය 50% ක් දක්වා අඩු විය.

මෙම තත්ත්වය ආයතනයේ අන්තර් ක්‍රියාවලිය සඳහා බෙහෙවින් බලපාන්නට විය. මෙම තත්ත්වයෙන් ආයතනය මුද්‍රවා ගැනීම සඳහා අයකර ගැනීම් අංශයට බෙහෙවින් විශාල කාර්යයනාරයක් සිදු කරන්නට විය. කළුපසු වූ නායකරුවන් කැදුවම්න් ගෙවීමට හැකි පරිදි වාරික සකස් කරමින් නාය අලුත්කර දීමේ ක්‍රියාවලිය සාර්ථකව 15% ක පුළුමානායක් නැවත සක්‍රිය නායකරුවන් බවට පත් කිරීමට හැකි විය.

5% ක පුළුමානායක් ලබා දුන් සහන ප්‍රයෝගීයට ගනිමින් එකවර නාය මුදුල් ගෙවා අවසන් කරන ලදී. තවත් 10% ක කළුපසු නායකරුවන් අයකර ගැනීම් අංශයේ සක්‍රිය නායකරුවන් ලෙස කළුපසු ගණයෙන් ඉවත්ව ඇත. ඉතිරි 15% ක කළුපසු නායකරුවන් සඳහා කඩිනම්න් තීරකකරණයට යොමු කර උසාවි ගත කිරීම සඳහා සඳහා සඳහා තීරණ මෙහෙයුම් කොට ක්‍රියත්මක වෙමින් පැවතී. 2023 දෙවන කාර්තුව තුළ අයකර ගැනීමට නොහැකිව තිබූ දේපල ඇප මත නාය විශාල සංඛ්‍යාවක් අයකර දීමටත් විශාල නාය හා පොලී පුළුමානායක් උසාවි කටයුතු මගින් අයකර දීමටත් අයකර ගැනීම් අංශයට හැකි වී ඇත. තවත 2023 වර්ෂය අවසන් වන විට ගාබාවන් හී නාය අංශයේ 98% ක පුළුමානායකට ගෙන ඒමට සඳහා සඳහා පිහිටුවම් කර ඇත.

# උපාය මාර්ගික සැලස්ම

## Strategic Plan



වර්තමානයේ සිට නිමක් නොමැති අනාගත කාලයක් සඳහා දිගානතිය හඳුනා ගැනීම සහ ආසන්නතම වර්ෂ පහක (05) ක කාලය සඳහා 2023 ඔක්තෝම්බර් සිට 2028 අවසානය සඳහා පර්මාර්ප්, අරමුණ සඳහා ඉලක්ක ස්ථාපිත කිරීමේ කාර්ය සහ අදාළ පර්මාර්ප්, අරමුණ සහ ඉලක්ක ලගා කර ගැනීම සඳහා යොදා ගන්නා උපාය මාර්ග ස්ථාපිත කිරීමේ කාර්ය උපාය මාර්ගික සැලසුම මගින් සිදු කරයි. කෙසේ වුව අනාගතයේ සිදුවන ස්ව්‍ය පාරිසරික සාධකයන් හි වෙනස්වීම් මත අපගේ ලගා කර ගැනීම් සහ උපාය මාර්ගයන් හි වෙනස්කම් සිදු කළ යුතු බව අප හඳුනා ගෙන සිටිමු.

උපායමාර්ගික සැලසුමක් සතුව නිබුම පමණක් ආයතනයේ සාර්ථකත්වයට ප්‍රමාණවත් නොවේ. ආයතනයේ සාර්ථකත්වය ඇති කිරීම සඳහා අදාළ සැලසුම ක්‍රියාවල නැංවීම අත්‍යවශ්‍ය වේ. ඒ සඳහා අදාළ සැලසුම ආයතනයේ පහළ කාර්යය මන්ඩල සාමාජිකයා දක්වා ක්‍රමිකව සන්නිවේදනය කළ යුතුය. එසේම නව වෙනස් කිරීම් පිළිගැනීම සඳහා කාර්යය මන්ඩලයේ ආක්‍ර්‍මණ ද වෙනස් කළ යුතු වේ.

එසේම සැලසුම මනාව ක්‍රියාවල නැංවේ ද යන්න සොයා බැඳීම සඳහා කාලීනව ප්‍රගති සමාලෝචනයන් කිරීම ද අත්‍යවශ්‍ය කාර්යයකි. මෙවැනි ප්‍රගති සමාලෝචන මාසිකව හෝ තොමාසිකව ක්‍රියාත්මක කළ හැකි වේ. සැලසුමක් නිසි පරිදි ක්‍රියාත්මක නොවේ නම් ඒ සඳහා හේතු සොයා බලා අවශ්‍ය නැවැරදි කිරීම ද ක්‍රියා මාර්ග ගැනීම ද සිදු කළ යුතුය.

### 3.1 අපේක්ෂිත අනාගතය Envisioned Future

වර්තමානයේ අපගේ වැඩි සේවාවක් සපයන අනෙකුත් ආයතන, උදාහරණ වගයෙන් වාතිප බැංකු, සංච්‍රීලන බැංකු, සහ වෙළඳ බැංකු, මිසින් ආයතන හා සයදුන කළ අප ආයතනය පහල මට්ටමක තබා සැලකීම පොදු ජනතාවගේ සංඡානනයයි. ප්‍රවාරණය (advertising) සහ ප්‍රසිද්ධිය (Publicity) අවම විම මේ සඳහා ප්‍රධාන හේතු කාරකය බව අපගේ අවබෝධයයි. එහෙයින් ආක්‍රමණික් අලෙවිකරණ ව්‍යාපාරයක් ක්‍රියාත්මක කිරීම (aggressive marketing campaign) තුළින් ඉලක්ක වෙළඳපොල මනාව දැනුවත් කිරීමත්, සමාජීය වගකීම වල නිර්ත විම තුළින් ලබා ගෙන්නා ප්‍රසිද්ධියත් උපයෝගී කරගෙන මෙම පර්තය අවම කිරීමය අපි බලාපොරොත්තු වෙමු. එහි ප්‍රතිඵ්‍යුතු මෙස තව වසර දහයක් (10) තුළ සමඟාතිය සේවා සපයන අනෙක් ආයතන වලට වඩා ඉහළ ඇගයීමක් අන්කර ගන්නෙමු. මේ සඳහා අත්දැකීම සහිත දැක්ම අලෙවි කළමනාකරණවෙතු තරගකාරී වැටුප් තෙයක පිහිටුවා බඳවා ගැනීමට අපි ක්‍රියා කරමු. 2023 වර්ෂය තුළදී අප මෙම ක්‍රියාවට නංවමු. එයේම තරගකාරී ආයතන වලට වඩා ඉහළින් වැටුප්මට නම් ආකර්ෂණීය සේවක අනිප්පේරණ වැඩසටහන් ක්‍රියාත්මක කිරීම අපගේ කෙරී කාලීන ඉලක්කයකි. මෙහිදී සේවක වැටුප් තෙයන් අන් සමඟාතිය ආයතන හා සයදීමේ දී පහළ අගයක් ගෙන්නා බව අප පිළිගෙනුමු. මෙම පහළ වැටුප් තෙයන් නිසා ප්‍රහැනු සේවකයන් ආයතනය හැරදා යාමට ප්‍රධාන හේතුව බව අප හඳුනාගෙන සිටිමු. එහෙයින් කාර්යය මණ්ඩලයන්හි වැටුප්තල ඉහළ නැංවීම සහ විවිධ සඳහා සමුපකාර දෙපාර්තමේන්තුව සමග නිර්න්තරව සාකච්ඡා කිරීම සහ කේවල් කිරීම ඉහළ කළමනාකරණයේ වගකීමකි. වසර 2025 වන විට මේ සඳහා අවශ්‍ය අනුමතිය අපි ලබා ගනීමු. ඒ අනුව ඉ ලාංකිය වෙළඳපලෙහි හොඳම ව්‍යාපාර සංච්‍රීලන සේවා සපයන ආයතනය මෙස ගෞනිගත විම සඳහා අප කැපවී වැඩි කරමු.

ප්‍රහැනුව වියදුමක් මෙස නොව ආයෝජනයක් මෙස සලකන අප තව වසර දහයක් (10) තුළ ඉ ලංකාව තුළ අති සාර්ථකවම ව්‍යාපාර සංච්‍රීලන බැංකුව මෙස වෙළඳපාල තුළ ස්ථානගත කරන්නෙමු. මේ සඳහා ඉදිරි වසර දහය (10) තුළ බස්නාහිර පළාත පුරා නවතම ගාබා 10 ක් විවෘත කිරීම ද බස්නාහිර පළාතට පමණක් සිමා වී තිබෙන නිසා මෙම ව්‍යාපාර සංච්‍රීලන සමුපකාර සම්බන්ධ අනෙකුත් පළාත් දක්වා ව්‍යාප්ත කිරීම ද අපි කටයුතු කරමු. ඒ අනුව ඉදිරි වසර විසිපහක (25) ක කාලය තුළ දිවයින් සැම දිස්ත්‍රික්කයකම ගාබා අරඹමු. මෙහි දී වර්තමානයේ අපට පාලනය කළ නොහැකි ස්ථාව පාරිසරික බලපෑම් නිසා කෙරී කාලයක් තුළ පාඩු බෙමින් සිටින අපගේ බැංකුව 2024 අවසානය වන විට ලාං බෙන ආයතනයක් බවට අපි පත් කරන්නෙමු. මේ සඳහා කාර්යය මණ්ඩලය සඳහා නිර්න්තර ප්‍රහැනුව සහ සංච්‍රීලන වැඩසටහන් ලබා දී කාර්යය මණ්ඩලය මානව ප්‍රාග්ධනය (Human Capital) බවට පරිවර්තනය කිරීමෙන් අපගේ අගනාවන් පදනම් සමග අනුකූලව ක්‍රියාත්මක වීමටත් අපි ක්‍රියා කරමු.

කාර්යය මණ්ඩලයේ සැම සාමාජිකයෙකුටම ඕනෑම අවස්ථාවක වෙනත් සමඟාතිය ආයතනයන් තුළ රැකියාවක් ලබා ගත හැකි තරමට නිපුණතාවයක් ලැබෙන පරිදි අප ඔවුන් ප්‍රහැනු කරන්නෙමු. එහෙන් කිසිදු විටෙක ඔවුන් අප ආයතනය හැරදා නොයෙන තරමට ලයියාවක් ලැබෙන පරිදි අපි ඔවුන්ගේ

අහිප්‍රේරණ මට්ටම සහ ආයතනික ලදීයාව (Employer Loyalty) ඉහළ මට්ටමක පවත්වා ගැනීම සඳහා අවශ්‍ය ක්‍රියාමාර්ග ගන්නෙමු.

වසර 2028 අවසානයේ දී අප ISO 9001 සහතිකකර්තාය සඳහා අයදුම කිරීමට කටයුතු කරමු. මේ සඳහා අයදුම කිරීමට සූදානම වීම 2023 ඔක්තෝම්බර් මස සිට ආරම්භ කරන්නෙමු. ISO 9001 සහතිකකර්තාය යනු කුමක් දැකි සහ ඒ සඳහා කළ යුත්තේ කුමක්ද යන්න පිළිබඳව සමස්ථ කාර්යය මත්ත්බලයම සූදානම් කිරීම සඳහා අවශ්‍ය පූහුණු කිරීමේ වැඩසටහන් සූදානම් කරනෙමු. එසේ ඉදිරි වසර විසි පහ (25) තුළ දී ISO 27001 (Information Security Management system, ISO 31000 (Risk Management) වැනි බැංකු ආයතන සඳහා වැදගත් වන තත්ත්ව සහතික ලබා ගන්නෙමු. සමුපකාර ව්‍යාපාරය තුළ පවතින සම්පූද්‍යීක යහපැවතුම් අඛණ්ඩව රැගෙන යම්න් ව්‍යතාවයකින් යුතුව සමාජ ගත කිරීමට අපේක්ෂිත වන අතර වර්තමාන තත්ත්වයන්ට උවිත වන අයුරින් ආයතන පරිග්‍රය හා සේවා එලදායිතාවය මත ඉදිරි දැක්දෙන දැනුම් සාමාජික ගණුදෙනුකරුවන් ලක්ෂයකින් වර්ධනය කිරීමට ක්‍රියා කරමු. සමාජිකත්වය උදෑසා සේවා සැපයීමේ දී මුළු හා පාරිභෝගික සත්කාර මුළුන්ගේ අවශ්‍යතාවයන් ඉටු වන අයුරින් නවතාවයකින් යුතුව සුම්බව තාක්ෂණික මෙවලම් උපයෝගී කරම්න් ක්‍රියා කිරීම මුළු වෙළඳපොල තුළ සංස්ථාව වෙමින් සිරිය ද නවෝත්පාදන හා නව සොයා ගැනීම් පිළිබඳ අවධාරය යොමු කර එයින් සිදු වන්නා වූ සාමාජික බලපෑම් නිනකර ලෙස හාවතා කිරීමට අපේක්ෂිතය. හරින සංවාරක ප්‍රවර්ධනය, දේශීය නිෂ්පාදන වර්ධනය, නිශ්පාදයකා හා පාරිභෝගිකයා එකට මුත් ගැස්සෙන යාන්ත්‍රණය සකස් කිරීම වැනි ක්‍රියා මාර්ගයන් සිදු කිරීම, දැයේ අනාගතය වූ ද දරුවන් වන අපගේ අනාගත පර්මිපරාව සඳහා පාසල් අධ්‍යාපනයෙන් අතනුරූප රැකියා අවස්ථාවන් අන්ති කිරීමට දැනුම ක්‍රසලතා හා වෘත්තීය පූහුණු ලබා දීමේ අධ්‍යාපනික පරිසරයක් නිර්මාණය කිරීම.

### **3.2 දැක්ම ප්‍රකාශය (vision statement)**

- විශිෂ්ටතම ව්‍යවසායාකත්ව සංවර්ධන සේවා සැපයීම  
**To Provide Excellent Entrepreneurship Development Services**

### **3.3 මෙහෙවර ප්‍රකාශය (Mission Statement)**

- සමුපකාර ප්‍රතිපත්ති හා සාර්ථකීම මත නව සමාජයක් ගොඩ නැංවීම  
**To Build a New Society based on Cooperative Principles and Moral Values**

### **3.4 අගනාවන් පදන්දුන් (Value System)**

#### **3.4.1 හර අගනාවන්**

1. සහයෝගීතාවය
2. විනිවිද්‍යාවය
3. සාමාජිකත්ව කේත්දුන්වය

##### **3.4.1.1 සහයෝගීතාවය Coorperation**

කණ්ඩායමක් (Team) ලෙස වැඩ කිරීම, අනොසන් සහයෝගය, විවෘත සංන්විද්‍යා, සුසංයෝග (Harmonious) වැඩ පරිසරය තුළින් සාමූහිකව සාර්ථකත්වය කර යොමු වීම අපගේ තොසැලන ප්‍රතිපත්තියයි.

##### **3.4.1.2 විනිවිද්‍යාවය Transparency**

විවෘතතාවය, අවශ්‍යතාවය සහ වගකීම, පැහැදිලි සන්නිවේදය තුළින් අන්තර්තර සහ බාහිර පාර්ශව සමග තොරතුරු නුවමාරු කර ගෙනිම තුළින් විශ්වාසය ගොඩනැගීම හරහා සඳාවාරාත්මක පරිවයන් ස්ථාපිත කිරීම අපගේ මුළුක ප්‍රතිපත්තියකි.

##### **3.4.1.3 සාමාජිකත්ව කේත්දුයන්වය Member Concentric**

අපගේ සියලුම කාර්යයන් හි දී සාමාජිකත්වය සඳහා කුම්කත්වය දෙමින් සාමාජිකයන්ගේ අවශ්‍යතා මැනවින් හඳුනා ගෙන ඔවුන් තැප්පීමත් කිරීම අන් සියලු දේට වඩා මුළුක කොට සැලකමු. සාමාජිකයන් තේරේම් ගැනීම, ඔවුන් හට සේවය කිරීම සහ සුවිශේෂ වූ සේවාවන් සැපයීම මගින් ඔවුන් අමත්දාහනන්දනයට හා විශ්මයට පත් කිරීම සහ ඔවුන් සමග දිග කල් පවත්නා සම්බන්ධතාවයන් ගොඩ නගා ගැනීම අපගේ පරිවයයි.

### **3.4.2 පර්යන්ත අගනාවන්**

1. ආයතනික සාමාජික වගකීම Corporate Social Responsibility
2. පාරිභෝගික සත්කාරය Customer Care
3. කාර්යය මණ්ඩල සුහසාධනය Staff Well-being
4. බාහිර පාර්ශවයන් සමග ඇති හැදුයාගම සබඳතා Cordial Relationships with External Parties
5. කරන සියලු දේ විශිෂ්ටතා ඉටු කිරීම Excellence in Every thing we do
6. අඛණ්ඩව ඉගෙනීම Continuous Learning

#### **3.4.2.1 ආයතනික සාමාජික වගකීම (Corporate Social Responsibility)**

අපගේ අගනාවන් පද්ධතියෙහි ප්‍රමුඛ ස්ථානය හිමි වනුයේ ආයතනික සාමාජික වගකීම් ඉටුකිරීමයි. මෙහි දී ආයතනයේ ක්‍රියාකාරීත්වය නිසා සැපුව හෝ වකුව බලපෑමට ලක්වන පාර්ශවයන් කෙරෙහි හිතකර බලපෑම් ඇති කිරීමට ආයතනයක් ලෙස ඇප කැප වී සිටිමු.

#### **3.4.2.2 පාරිභෝගික සත්කාරය (Customer Care)**

පාරිභෝගිකයාගේ තෘප්තිය සහ සුහසාධනය අපගේ මූලික වගකීමක් ලෙස ඇප සලකමු. අපගේ පාරිභෝගිකයාගේ අවශ්‍යතා මැනැවින් හඳුනා ගැනීම, ඔවුන් සහ ඇප අතර දිනාත්මක සම්බන්ධතාවයක් පවත්වා ගැනීම, සහ ඔවුන් සඳහා අසමස්ම සේවයක් සැපයීම අපගේ මූලික වගකීමක් ලෙස ඇප හඳුනා ගෙන සිටිමු. මේ තුළින් දිගුකාලීන පාරිභෝගික ලැදියාවක් ඇති කර ගැනීම සහ අපගේ ව්‍යාපාරයේ සාර්ථකත්වය ලුගා කර ගැනීම අපගේ පරිචයයි.

### **3.4.2.3 කාර්යය මණ්ඩල සුහසාධනය (Staff Well-being)**

පාරිභෝගිකයාට ප්‍රථම ආයතනයට පිවිසියේ සේවකයායි. උපරිම කාර්යය මණ්ඩලය සුහසාධනයක් ඇති කර තීම තුළින් පාරිභෝගික සත්කාර්ය උපරිමය කළ හැකි බව අපගේ විශ්වාසයයි. කාර්යය මණ්ඩලයේ තැප්තිය සඳහා කළ හැකි උපරිම දේ ඉටු කිරීම අපගේ පරිචයයි.

### **3.4.2.4 බාහිර පාර්ශවයන් සමග ඇති හඳුනාගම සබඳතා**

#### **Cordial Relationships with External Parties**

බාහිර පාර්ශවයන් සමග හඳුනාගම සම්බන්ධතා පවත්වා ගැනීම අපගේ මූලික ප්‍රතිපත්තියක් අපගේ පිළිගැනීමයි. පාරිභෝගිකයන්, ආයෝජකයන්, සැපයුම්කරුවන් සහ සමස්ත ප්‍රජාව තුළ අප වෙත ඇති විශ්වාසය වර්ධනය කිරීම, සහ සහයෝගීත්වයෙන් කටයුතු කිරීම තුළින් අනාශන්ස සාර්ථකත්වයක් ලැබා කර ගැනීම අපගේ පරිචයයි.

### **3.4.2.5 කරන සියලු දේ විශිෂ්ටව ඉටු කිරීම Excellence in Every thing we do**

අප විසින් සිදු කරනු ලබන සියලුම ක්‍රියාකාරකම් ඉහළම කැපවීමකින් සහ ඉහළම ගුණත්වයකින් යුත්තව ඉටු කිරීම අපගේ ප්‍රතිපත්තියයි. මේ සඳහා බාහිර සුපරික්ෂණයන් අවශ්‍ය නොවන අතර ස්වයංවිනයක් තුළින් අප විසින් සිදු කිරීම අපගේ පරිචයයි.

### **3.4.2.6 අඛණ්ඩව ඉගෙනීම Continuous Learning**

ඉගෙනීම යන්න දිනපතා සිදු කරන මූලික ක්‍රියාවක් බව අපගේ විශ්වාසයයි. ඒ අනුව අප සිදු කරනු ලබන සියලුම ක්‍රියාකාරකම් මගින් අප ලබා ගන්නා අත්දැකීම් අපගේ අනාගත හැසිරීම මෙහෙයවනු ලබයි.

### **3.5 දිගු කාලීන පරමාර්ථ - Long Term Goals**

1. පාරිභෝගික සේවාවන් හි ගුණත්වය ඉහළ නැංවීම Improve the Quality of Customer Services
2. මුළු තිරසාර බව ඇති කර ගැනීම Ensure Financial Sustainability
3. ආයතනික සමාලිය වගකීම් ඉහළ නැංවීම Enhance Commitment to fulfill CSR

#### **3.5.1 පාරිභෝගික සේවාවන් හි ගුණත්වය ඉහළ නැංවීම**

##### **Improve the Quality of Customer Services**

පාරිභෝගිකයා සඳහා සපයන සේවාවන් හි ගුණත්වය උපරිම කිරීමෙන් තොරව වස්‍යපාරියට පැවත්මක් නොමැත. ඒ අනුව පාරිභෝගිකයාගේ අවශ්‍යතා මැනවීන් හඳුනා ගැනීම සහ ඒවා පරීපුරුණු වන ලෙස කටයුතු කිරීම කාර්ය මණ්ඩලයේ මුළුක වගකීමක් බව අපගේ විශ්වාසයයි.

#### **3.5.2 මුළු තිරසාර බව ඇති කර ගැනීම Ensure Financial Sustainability**

ආයෝජනය කළ ප්‍රාග්ධනයට සාධාරණ ප්‍රතිලාභයක් උපයා ගැනීම මෙමෙව පවතින ඕනෑම සංවිධානයක අඛණ්ඩ පැවත්ම සඳහා අත්‍යවශ්‍ය සාධකයකි. ඒ අනුව නව පාරිභෝගිකයන් ආකර්ෂණාය කර ගැනීම අන්‍ය වියදුම් කපා හැරීම ඉහළ එලඹායිනාවයක් අත්කර ගැනීම යනාදී වශයෙන් කටයුතු කිරීම සඳහා අත්‍යවශ්‍ය වේ.

#### **3.5.3 ආයතනික සමාලිය වගකීම් ඉහළ නැංවීම**

##### **Enhance Commitment to fulfill CSR**

ආයතනික සාමාලිය වගකීම් ගත් කළ සේවක සූහසාධනය, පාරිභෝගිකයාට විශිෂ්ට සේවයක් ලබා දීම ඉතා වැදගත් වේ. එසේම එය අපගේ අගනාවන් පද්ධතියේ හි ප්‍රමුඛතම වගකීමයි. මෙහි දී ආයතන තරගකාරීන්වය නිසා සාපුරුවම හෝ වතුව බලපෑම් වලට ලක්වන පාර්ශවයන් සහ ඔවුන්ගේ විවිධ අවශ්‍යතා ප්‍රමුඛ ගත කිරීම අත්‍යවශ්‍ය වේ

## 3.6 පාරිසරික විශ්ලේෂණය Environmental Analysis

### හඳුන්වීම Introduction

අපගේ පර්තාර්ථ සහ අරමුණු ලාභ කර ගැනීම සඳහා උපකාරීවන හෝ බාධාකාරී වන අභ්‍යන්තර සහ බාහිර සාධක පහත දැක්වෙන ලෙස හඳුනා ගනිමු.

#### 3.6.1 ශක්තිතා Strengths

1. පළමු පෙළ කාර්යය මත්ස්‍යාලයේ මෙහෙයුම් කුසලතාවය
2. විශ්වාසනීය කාර්යය මත්ස්‍යාලයක් සිටීම
3. සෑප්‍රේ නායකත්වය
4. පූහුණු කටයුතු සඳහා හෝතික සම්පත් පැවතීම
5. බස්නාහිර පළාත ආවරණය වන පරිදි ගාබා ව්‍යාප්ත වී තිබීම
6. ව්‍යාපාරිකයා හමුවට ගොස් දිනපතා මුදල් එකතු කිරීම
7. සම්තියට ලැබූ සාමාජික පිරිසක් සිටීම
8. බාහිර ආයතන වලින් ඇති පිළිගැනීම
9. සම්තිය සතු ප්‍රමාණාවන් වංචල හා නිශ්චල දේශීල පැවතීම
10. සම්පාරික දෙපාර්තමේන්තුවේ සෑප්‍රේ අධික්ෂණය යටතේ ක්‍රියාත්මක වීම
11. සම්පාරික පනතින් ලියාපදිංචි වී තිබීම
12. ජ්‍යෙෂ්ඨත්තරව පවතින පිළිගැනීම

#### 3.6.2 දුර්වලතා Weaknesses

1. බස්නාහිර පළාතට පමණක් සිමා වීම
2. නැවීන තාක්ෂණය භාවිතා නොකිරීම
  - ඉලෙක්ෂ්ට්‍රානික පාරිභෝගික තොරතුරු පද්ධතියක් නොමැති වීම
  - Digital Banking කුමවේදය ක්‍රියාත්මක නොවීම
  - ERP පද්ධතියක් ක්‍රියාත්ම නොවීම
  - ණය අයකර ගැනීම සඳහා නව තාක්ෂණය භාවිතා නොකිරීම
3. ව්‍යාපාරික සැලැස්මක් හා උපාය මාර්ගික සැලැස්මක් නොමැති වීම
4. SBU සංකල්පය ක්‍රියාත්මක නොවීම
5. පෙර විපර්ම, පසු විපර්ම සහ නියාමන කුමවේදයක් නොමැති වීම
6. කාර්යය මත්ස්‍යාල අනිප්‍රේරණ කුම නොමැති වීම

**7. පුහුණු කාර්යය මණ්ඩලය ගිලිනි යාම**

- තරගකාරී වැටුපේ තලයන් ක්‍රියාත්මක නොවීම
- සේවක සුහසාධන නිසි කුමවේදයක් ක්‍රියාත්මක නොවීම
- සේවක කාර්යය සාධන ඇගයීම් කුමවේදයක් නොමැති වීම

**8. කාර්යය මණ්ඩල පිරිවැටුම් අනුපාතය ඉහළ අගයක් ගැනීම**

**9. ක්‍රියාපටිපාටි අන්පොත් යාවත්කාලීන නොවීම**

**10. සේවාදායකයින් සඳහා ව්‍යවසායකත්ව පුහුණු සංවර්ධන වැඩසටහන් ක්‍රියාත්මක නොවීම**

**11. නිසි මුළු කළමනාකාරීන්වයක් නොමැති වීම**

- මාසික සහ වාර්ෂික ප්‍රාග්ධන සහ මෙහෙයුම් අයවැයක් නොමැති වීම
- අවදානම් කළමනාකර්තාය අවම වීම
- මුදල් ප්‍රවාහ කළමනාකර්තායක් සිදු නොවීම
- මාසික හා වාර්ෂික මුළු වාර්තා විශේෂුණායක් සිදු නොවීම
- කාරක ප්‍රාග්ධන කළමනාකර්තායක් සිදු නොවීම
- ප්‍රමාණවත් අන්තර් විගණනයක් සිදු නොවීම

**12. පුහුණු කාර්යය මණ්ඩලය නිග වීම**

- පුහුණු අවශ්‍යතා හඳුනා ගැනීමක් නොමැති වීම
- කාර්යය මණ්ඩල පුහුණු සහ සංවර්ධනය සඳහා අරමුදාල් වෙන් නොකිරීම

**13. සමුපකාර පනතේ ඇති සීමාවන් නිසා කාර්යය මණ්ඩල අනිශ්‍රේද්‍රතාය සීමා වීම**

**14. අලෙවී පුවර්ධන උපකුම නොමැති වීම**

**15. සමුපකාර පනතින් ආවර්ත්තාය වීම නිසා ඇතිවන සීමාවන්**

**16. ආයතනික සමාජීය වගකීම් සඳහා කුමවත් වැඩපිළිවෙළක් නොමැති වීම**

**17. CRM පද්ධතියක් ක්‍රියාත්මක නොවීම**

**18. අරමුදාල් යෝජන (Funding proposal) සැකසීමේ කුමවේද නොමැති වීම**

**19. තත්ව සහතික ලබා ගැනීමේ කුමවේද නොමැති වීම**

**20. ව්‍යාපාර සංවර්ධන සේවා ආයතන සමග සබඳතා ප්‍රමාණවත් නොවීම**

**21. පවතින හොතික සම්පත් පුහුණු කටයුතු සඳහා භාවිතා නොකිරීම**

**22. උසස් වීම සඳහා නිසි කුමවේදයක් නොමැති වීම**

### 3.6.3 අවස්ථා Opportunities

01. තැන්පතු ඒකරාගී කිරීමේ නීතිමය ඉඩකඩ
02. වෙනත් ව්‍යාපාරික අවස්ථා පවත්වා ගෙන යාමට හැකි වීම (ලුකස් සේවාව, ගාමසි, ඉන්ධන පිරුවුම්හල, බිල්පත් ගෙවීම, තැපැල් කාර්යාලය වැනි දා)
03. උත්තරීතර මහ සහාවත් ලැබෙන ධනාත්මක සහයෝගය
04. ආයතනික සංවර්ධනය සඳහා අත්මුදුල් සපයා ගැනීමේ මාර්ග පැවතීම
05. උකහා නොගත් විශාල වෙළුදුපොළක් පැවතීම
06. සාමාජිය වගකීම් ඉටු කිරීම සඳහා පනතින් ලැබේ ඇති සහයෝගය
07. ආදායම් බද්දෙන් හා මුද්දර බද්දෙන් නිඛනස් වීම
08. විගණනය හා ණාය අයකර ගැනීමේ නීතිමය කටයුතු සඳහා මුළු වියදුම් නොමැති වීම

### 3.6.4 ත්‍රේපන Threats

01. වෙනත් මුළු ආයතන වලින් ඇති බලපෑම
02. පුහුණු කාර්යය මණ්ඩලය වෙනත් ආයතන වලින් ඇද ගැනීම
03. රූපය මගින් වරින් වර පනවන්නා වූ අභිතකර මුළු ප්‍රතිපත්ති
04. රටේ පවතින මුළු අස්ථාවරණාවය

## 4. උපාය මාර්ග Strategies

### 4.1 පාරිභෝගික සේවාවන් හි ගුණත්වය ඉහළ නැංවීම

1. කාර්යය මත්චලය තුළින් ලබා දෙන පාරිභෝගික සත්කාරය ඉහළ නැංවීම.
2. කළමනාකරණ කටයුතු පහසු කිරීම සඳහා නවීන තාක්ෂණය යොදා ගැනීම.
3. ආයතනයේ සියලු නිපුණිත් සහ කාර්යය මත්චලය සඳහා පූහුණු වැඩසටහන් ක්‍රියාත්මක කිරීම.
4. ව්‍යාපාරික කාර්යයන් සඳහා නවීන තාක්ෂණය හඳුන්වා දීම.
5. පෙර විපර්ම, පසු විපර්ම සහ නියාමනය සඳහා ක්‍රියාපටිපාටියක් සකස් කිරීම.
6. මුළු හා මුළු නොවන අභිජ්‍රේද්‍රණ වැඩසටහන් ක්‍රියාත්මක කිරීම.
7. ක්‍රියාපටිපාටි යාවත්කාලීන කිරීම.
8. ආයතනය ප්‍රතිවෘහ ගත කිරීම.
9. සේවාදායකයින් සඳහා ව්‍යවසායකත්ව කුසලතා සංවර්ධන වැඩසටහන් ක්‍රියාත්මක කිරීම.
10. ණය ලබා දීමේ කාල සීමාව අවම කිරීම.
11. ගණුදෙනුකරුවන් සඳහා සපයන සාම්ප්‍රදායික සේවාවන් වලට අමතරව නව සේවා හඳුන්වා දීම.
12. සේවාවන් හි ගුණත්වය ඉහළ නැංවීම සඳහා ව්‍යාපාර සංවර්ධන සේවා සපයන ආයතන (BDS Providers) සමග සම්බන්ධ වී කටයුතු කිරීම.
13. තරගකාරීන්වයට මුහුණ දීම සඳහා තාක්ෂණය යාවත්කාලීන කිරීම.
14. කාර්යය මත්චල පිරිවැවුම් අනුපාතය අවම කිරීම සඳහා ක්‍රියාමාර්ග ගැනීම.

### 4.2 මුළු තිරසාර බව ඇති කර ගැනීම

1. නිසි මුළු කළමනාකරණ කුමවේදයන් හඳුන්වා දීම.
2. SBU සංක්‍රෑතය මත ව්‍යාපාරික සැලයේම සකස් කිරීම සහ ක්‍රියාත්මක කිරීම.
3. එක් එක් සේවකය සහ ගාබාව ලාභ උත්පාදන එකක (Profit center) බවට පත් කිරීම.
4. සියලු ගාබාවන් සඳහා වෙන වෙනම ව්‍යාපාරික සැලසුම් සකස් කිරීම.
5. වෘත්තීය අලෝචිත කළමනාකාරුවෙකු බඳවා ගැනීම.
6. ආක්‍රමණික් ප්‍රචාරණ වැඩසටහනක් (Aggressive marketing campaign) ක්‍රියාත්මක කිරීම.
7. ගණුදෙනුකරුවන් සඳහා වෙස්ට්‌යුනියන් පහසුකම (Wester Union) යටතේ විදේශ මුදල ගෙන්වා ගැනීමේ සේවය ලබා දීම.
8. මාර්ගගත කුමයක් (On-line) යටතේ ණය ආයදුම් කිරීමේ සේවය ලබා දීම.
9. වෙනත් පළාත් සඳහා ව්‍යාපාරය ව්‍යාප්ති කිරීම.
10. අවදානම් කළමනාකරණය හඳුන්වා දීම.
11. අලෝචිත ප්‍රවර්ධන කුමයන් හඳුන්වා දීම.
12. සේවා විවිධාංගිකරණය තව දුරටත් සිද කිරීම.
13. නව පාරිභෝගිකයන් ආකර්ෂණය කර ගැනීම.

14. මාසික මුල්‍ය වාර්තා සැකසීමේ දී පොදුවේ පිළිගත් කුමවේද අනුගමනය කිරීම.
15. මාසික මුල්‍ය වාර්තා සැකසීමේ දී ගිණුම්කරණ අනුපාත කුමවේදය අනුගමනය කිරීම.
16. අලවි ප්‍රවර්ධන උපකුම (7P<sup>s</sup>) ක්‍රියාත්මක කිරීම.
17. පූහුණු මධ්‍යස්ථානයක් ස්ථාපිත කිරීම.
18. රාජ්‍ය නොවන ආයතන තුළින් අවම පොලී අනුපාතයක් යටතේ අරමුදල් සපයා ගැනීමට කටයුතු කිරීම.
19. අලාභ ලබන ගාබාවන් ලාභඳායී තත්ත්වයට පත් කිරීම.
20. ලාභ ලබාමේ ගක්ෂනාවයක් ඇති පුද්ගල හඳුනා ගෙන ගාබා ප්‍රාලය ව්‍යාප්ත කිරීම.
21. බදු වලින් නිදහස් වීමේ වාසිය පාරිභෝගිකයා වෙත සන්නිවේදනය කිරීම.
22. සුවිශේෂීතා USP (Unique Selling preposition) ඇතුළත් කර පත්‍රිකාවක් සක්‍රීම.
23. අන්තර්විධාන විගණකය වෘත්තීය මට්ටම් ක්‍රියාත්මක වීම.
24. ප්‍රධාන තරගකරුවන්ගේ දුනු තුළ (SWOT) විශ්ලේෂණයක් සිදු කර අවශ්‍ය ක්‍රියාමාර්ග ගැනීම
25. මුල්‍ය ස්ථාවරත්වය ඇති කිරීම සඳහා නිදහ්‍ය අරමුදලක් (Sinking Fund ) ඇති කිරීම

#### **4.3 ආයතනික සමාජීය වගකීම් ඉහළ නැංවීම**

1. රාජ්‍ය නොවන ආයතන හා පුද්ගලික අංශයෙන් සමාජ වගකීම් ඉටු කිරීම සඳහා අරමුදල් සම්පාදනය කර ගැනීම.
2. ආයතනික සමාජීය වගකීම් සඳහා අයවැය සකස් කිරීම.
3. කාර්යය මත්බාලයේ සහ මවුන්ගේ පවුල් සාමාජිකයින්ගේ සුහාසාධන වැඩසටහන් හඳුනා ගෙන ක්‍රියාත්මක කිරීම.
4. සාමාජිකයින් සඳහා ර්‍යායේ පිළිගත් විනුම වැටුපක් සකස් කිරීම.
5. කාලීන අවශ්‍යතා මත පදනම් ව ආයතනය විසින් කළ යුතු සමාජීය වගකීම් හඳුනා ගෙන ක්‍රියාත්මක කිරීමට පියවර ගැනීම.

න්‍රියාකාරී සංලෙස්ම



OBJECTIVE

STRATEGY



COLLABORATION

# Action Plan



IMPLEMENTATION

CHECK   
IMPROVEMENT



SCHEDULE



## 1. පරමාර්ය :

## පාරිභෝගික සේවාවන් හි ගුණත්වය ඉහළ නැංවීම

උපාය මත්සය	ව්‍යාකාරකම	වගකීම	2023	2024	2025	2026	2027	2028
1.1 කාර්යය මත්ස්‍ය තුළින් බව දෙන පාරිභෝගික සන්කාර්ය ඉහළ නැංවීම	1.1.1 සියලුම කාර්යය මත්ස්‍ය බව දෙන පාරිභෝගික සන්කාර්ය පූහුණුවක් බව දීම	AGM -HR						
	1.1.2 පාරිභෝගික සන්කාර්ක ක්‍රියාපටිපාටින් ස්ථාපිත කිරීම	MM						
	1.1.3 පාරිභෝගික ප්‍රතිපෝෂණ සම්ක්ෂණ සදහා අවශ්‍ය ක්‍රියාපටිපාටි සහ ලේඛනා සකස් කිරීම	MM						
	1.1.4 පාරිභෝගික ප්‍රතිපෝෂණ සම්ක්ෂණ පැවත්වීම	MM, RGM, BM						
	1.1.5 පාරිභෝගික ප්‍රතිපෝෂණ සම්ක්ෂණ වල ප්‍රතිඵිල භාකි ඉක්මනින් ක්‍රියාත්මක කිරීම	MM, RGM, BM						
	1.1.6 පාරිභෝගික ප්‍රතිපෝෂණ බව ගැනීම සදහා ඉලෙක්ට්‍රෑනික් පද්ධතියක් මෙ දී ගැනීම සහ ස්ථාපිත කිරීම	CP, GM, MM						
	1.1.7 පාරිභෝගික පැමිතිල හඳුනා ගැනීම සදහා පැමිතිල පෙට්‍රියක් (Complain Box) වැනි තුම විධ ස්නායිත කිරීම	GM, MM						
1.2 කළමනාකරණ කටයුතු පහසු කිරීම සදහා නැවීන තාක්ෂණය යොදා ගැනීම	1.2.1 ව්‍යාපාර සම්පත් සැලසුම් පහසු කිරීම සදහා නැවීන පද්ධතියක් (Enterprise Resource Planing) ස්ථාපිත කිරීම සදහා සැලසුම් කිරීම	BOD, CP, GM						
	1.2.2 සම්පූර්ණ ආයතනය සදහා ව්‍යාපාර සම්පත් සැලසුම් පද්ධතියක් (Enterprise Resource Planing) මෙ දී ගැනීම	GM, AGM-FM						
	1.2.3 ERP පද්ධතිය ක්‍රියාත්මක කිරීම සදහා කාර්යය මත්ස්‍ය පූහුණු කිරීම	CP, GM, AGM-HR						
	1.2.4 ඉලෙක්ට්‍රෑනික පාරිභෝගික තොරතුරු පද්ධතියක් සැකසීම	GM						
	1.2.5 ගාබා ජාල ගත කිරීම	GM						
1.3 ආයතනයේ සියලු නිලධාරීන් හා කාර්යය මත්ස්‍ය සදහා පූහුණු වැඩසටහන් ක්‍රියාත්මක කිරීම	1.3.1 කාර්ය මත්ස්‍ය පූහුණු අවශ්‍ය පූහුණු අවශ්‍යතා නිශ්චිතව හඳුනා ගැනීම	AGM -HR						
	1.3.2 අධික්ෂණ මත්ස්‍ය සදහා පූහුණු වැඩසටහන් ක්‍රියාත්මක කිරීම	BOD						
	1.3.3 විධායක නිලධාරීන් සදහා පූහුණු වැඩසටහන් ක්‍රියාත්මක කිරීම	AGM -HR						
	1.3.3 කළමනාකරණ සදහා පූහුණු වැඩසටහන් ක්‍රියාත්මක කිරීම	AGM -HR						





2. පරමාර්ථය : මුල්‍ය තිරසාර බව ඇති කර ගැනීම

උපාය මත්‍යෝග	ත්‍රියාකාරකම	වගකීම	2023	2024	2025	2026	2027	2028
2.01 නිසි මූල්‍ය කළමනාකරණ කුමවේදයන් හඳුන්වා දීම	2.01.01 නව ආයෝජන පිළිබඳ නිර්ණයන් ගැනීමේ දී පිළිපැදිය යුතු ක්‍රියාපට්පාරි සහ ප්‍රතිපත්ති ස්ථාපන කිරීම	BOD, CP,GM, FM,AU						
	2.01.02 මූල්‍ය කටයුතු පිළිබඳ ක්‍රියාපට්පාරි සහ ප්‍රතිපත්ති ස්ථාපන කිරීම	BOD, CP,GM, AGM-FM						
	2.01.03 මූල්‍ය කටයුතු ත්‍රියාන්තමක කිරීම සඳහා ERP (Enterprise Resouce Planing) පද්ධතිය උපයෝජනය කිරීම	CP,GM, AGM-FM						
2.02 SBU සංකල්පය ත්‍රියාන්තමක කිරීම	2.01 SBU සංකල්පය සහ ව්‍යාපාර සැලසුම්කරණය පිළිබඳ අධ්‍යක්ෂ මණ්ඩලය සහ සියලුම කාර්යය මණ්ඩල සාමාජිකයන් සඳහා දැනුවත්හාවය බෙව දීම	CP,FCPM, GM, HODs, BMs						
	2.02 SBU සංකල්පය මත ගාබා මට්ටමීන් ව්‍යාපාරික සැලස්ම සහසා අධ්‍යක්ෂ මණ්ඩලයට ඉදිරිපත් කිරීම	BMs						
	2.03 අධ්‍යක්ෂ මණ්ඩලය විසින් ඉදිරිපත් කරන ලබන නිර්දේශයන්ට අනුකූලව ව්‍යාපාරික සැලස්ම සංශෝධනය කර අනුමතිය බෙව ගැනීම	BMs						
	2.04 අනුමත කළ ව්‍යාපාරික සැලස්ම ත්‍රියාන්තමක කිරීම	BMs						
	2.05 මාසික ප්‍රගතිය ඉදිරිපත් කිරීම සඳහා වූ ආකෘතිය සැකසීම	FCMC, HODs						
	2.05 අනුමත කළ ව්‍යාපාරික සැලස්මේ මාසික ප්‍රගතිය විළුණීන මස 10 වන දිනට පෙර සාමාන්‍යාධිකාරී වෙන බ්‍රිත්‍ය හා වාචිකව ඉදිරිපත් කිරීම	BMs						



2.08 සේවා විවධාරීකරණයට ඇති හැකියාව සොයා බැලීම	2.08.01 දැනට විවධාරීකරණය යටතේ හඳුන්වා දී ඇති ව්‍යාපාර වෙනත් නගර වල සේවා පින කිරීමේ හැකියාව සොයා බැලීම 2.08.02 විවධාරීකරණය යටතේ හඳුන්වා දිය හැකි නව ව්‍යාපාර අවස්ථා හඳුනා ගැනීම සහ ඇගයීම 2.08.03 2.08.01 සහ 2.08.02 යටතේ හඳුනා ගෙනු ලැබූ ව්‍යාපාරක අවස්ථා කියාත්මක කිරීම සඳහා අධ්‍යක්ෂ මණ්ඩල අනුමැතිය බව ගැනීම 2.08.04 2.08.03 යටතේ අනුමැතිය බව ගත් ව්‍යාපාරික අවස්ථා කියාත්මක වහ ආකාරය සඡලපුම් කිරීම සහ ඒ සඡලපුම් අනුව ක්‍රියාත්මක වීම	BOD, CP, GM					
2.09 නව පාරිඛෝගිකයන් ආකර්ෂණය කර ගැනීම	2.09.01 තරගකාරී ආයතන වලට සාපේක්ෂව අප ආයතනයෙන් ණය බව ගැනීම නිසා අත්කර ගත හැකි ප්‍රතිලාභ සහ ව්‍යවසායකයින්ට බව දෙන විවිධ සේවා ඇතුළත් අත්පත්‍රිකා මූදුණුය කොට බෙදා හැරීම 2.09.02 තරගකාරී ආයතනයන් හි පාරිඛෝගිකයන් අප ආයතනය වෙන ආකර්ෂණය කර ගැනීම (Market Penetration) සඳහා යොදා ගත හැකි උපතුම හඳුනා ගැනීම සඳහා බුද්ධිකළම්හන (Brain Stormang) වැඩුම් පැවත්වීම	GM,MM					
	2.09.03 බද වලින් තිදුනස් වීමේ වාසිය පාරිභෝගිකය වෙන සන්නිවේදනය කිරීම 2.09.04 ඉහත 2.09.02 යටතේ හඳුනා ගත් වැඩසටහන් ක්‍රියාත්මක කිරීම සඳහා සඡලපුම් සකස් කිරීම සහ අදාළ සඡලපුම් ක්‍රියාත්මක කිරීම 2.09.05 ප්‍රධාන තරගකරුවන්ගේ ගුද්ධාත (SWOT) විශ්ලේෂණයක් සිදු කර අවශ්‍ය ක්‍රියාමාර්ග ගැනීම	GM,MM					
2.10 මාසික මුළු වාර්තා සැකසීමේ දී පොදුවේ පිළිගත් ක්‍රමවේද අනුගමනය කිරීම	2.10.01 සංම මාසයක් සඳහා ම රේඛ මස 5 වන දිනට පෙර මාසික මුළු වාර්තා සැකසීම සහ අයවැය ගත මුළු වාර්තා සමග සස්දා බැහැර වීම ඇතොත් එවාට හේතු සොයා බව නිවැරදි කිරීමේ ක්‍රියාමාර්ග ගැනීම	GM,AGM-FM, AGM-OU					
2.11 මාසික මුළු වාර්තා සැකසීමේ දී ගිණුම්කරණ අනුපාත තුළවේදය අනුගමනය කිරීම	2.11.01 මාසිකව ගිණුම්කරණ අනුපාත සකසා විශ්ලේෂණය කර (දුල ලාභ අනුපාතය, ගුද්ධ ලාභ අනුපාතය, යෙදු ප්‍රාග්ධනයට ගුද්ධ ලාභ අනුපාතය) ගත යුතු නිර්ණ ගැනීම	GM,AGM-FM, AGM-OU					

2.12 අලවි ප්‍රවර්ධන උපකම (7පි) ක්‍රියාත්මක කිරීම	2.12.01 ඉහත 2.09.02 යටතේ හඳුනා ගත් සම්පූද්‍රයික වැඩසටහන් වලට වඩා අමතරව යොදා ගත හැකි විකල්ප කුමවේද හඳුනා ගැනීම සඳහා පිරිවැය එලදායී (Cost Effective) කුමවේදය යටතේ හඳුනා ගැනීම	GM,MM						
	2.12.02 ඉහත හඳුනා ගත් ආකුමණිකිල් උපකම සංලුසුම් කිරීම සහ ඒවා කියවට නැංවීම	GM,MM						
2.13 පුහුණු මධ්‍යස්ථානයක් ස්ථාපන කිරීම	2.13.01 අනුසන්තර ක්‍රේයය මත්ස්චලය සහ හානිර පාර්ශ්වයන් සඳහා (සාමාජිකයින් සහ වෙනත් අය) කළමනාකරණ සහ ව්‍යවසායකන්ට කුසලනා සංවර්ධනය කිරීම පිණිස පුහුණු මධ්‍යස්ථානයක් සංලුසුම් කිරීම	CP, GM, AGM-HR						
	2.13.02 ප්‍රධාන කාර්යාල ගොඩනැගිලිලේ ප්‍රයෝග්‍යනයට තොගන් කාර්යාල ඉඩකඩ ඉහත අරමුණා (2.13.01) සඳහා යොදා ගැනීම	GM, AGM-HR						
	2.13.03 යොපින පුහුණු මධ්‍යස්ථානය ලාභඝාතියේ ප්‍රයෝග්‍යනයට තොගන් කාර්යාල ඉඩකඩ ඉහත අරමුණා සංලුසුමක් සකස් කිරීම	AGM-FM, AGM-HR						
2.14 රාජ්‍ය තොවන ආයතන තුළින් අවම පොලී අනුපාතයක් යටතේ අරමුදුල් සපයා ගැනීමට කටයුතු කිරීම	2.14.01 අභාෂ අරමුදුල් සම්පාදනය කර ගත හැකි මුළුගු හඳුනා ගැනීම සඳහා ස්වාධීන උපදේශකවරයෝක් තොරා පත් කර ගැනීම	BOD, CP,GM						
	2.14.02 අභාෂ අරමුදුල් මාර්ග හඳුනා ගැනීම සහ අරමුදුල් සපයා ගැනීමේ වාර්තා සකසා ඉදිරිපත් කිරීම	GM, AGM-FM						
2.15 අලාන ලබන ගාබාවන් මාහෘදී තත්ත්වයට පත් කිරීම	XXXXXX හි පැහැදිලි කර ඇත							
2.16 ලාභ ලැබීමේ ගෙකසනාවයක් ඇති ප්‍රදේශ හඳුනා ගෙන ගාබා ජාලය ව්‍යාප්තා කිරීම	2.16.01 දැනට ව්‍යාපාර කටයුතු සිදු කරන බිස්නානිර පළාත තුළ සහ අනෙක් පළාත්වල ගෙකසනාවයක් ඇති ප්‍රදේශ සම්ක්ෂිත මගින් හඳුනා ගෙන එම ගාබා සඳහා ව්‍යාපාර සංලුසුම් සඳහා අනුමැතිය බව ගැනීම	GM, MM						
	2.16.02 අනුමැතිය බව ගත් ප්‍රදේශ සඳහා කුමක්ව ගාබා ආරම්භ කිරීමේ කටයුතු සිදු කිරීම	GM, MM, AGM-FM, AGM- HR, AGM- AU						
2.17 අද්වේතිය විකුණුම් යොළනාව USP (Unique Selling preposition) අභ්‍යාළන් කර ප්‍රතිකාවක් සංස්කීම	2.17.01 අභාෂ ප්‍රතිකා හඳුනා ගත් ප්‍රාග්ධනයන් වෙන බෙදා හැරමට කටයුතු කිරීම	MM						



**3. පරමාර්ථය : ආයතනික සමාජීය වගකීම් ඉහළ තැබීම**

උපාය මාර්ගය	ක්‍රියාකාරකම	වගකීම	2023	2024	2025	2026	2027	2028
3.01 සමාජ වගකීම් ඉටු කිරීම සඳහා අරමුදුල් සම්පාදනය කර ගැනීම	3.01.01 01. සමාජීය වගකීම් ඉටු කිරීම සඳහා අවශ්‍ය ක්‍රියාමාර්ග ගැනීම උදෑසා සමාජ වගකීම් කමුවුවක් සේවාපින කිරීම	BOD, CP						
	3.01.01 02. රාජ්‍ය නොවන ආයතන හා පුද්ගලික අංශයෙන් සමාජ වගකීම් ඉටු කිරීම සඳහා අරමුදුල් සම්පාදනය කර ගත නැඹු මුළුණ හඳුනා ගැනීම	MM						
	3.01.01 03. හඳුනා ගත මුළුණ තුළින් අරමුදුල් සම්පාදනය කර ගැනීම	CP,GM,M M						
	3.01.01.04 සමාජීය වගකීම් ඉටු කිරීම සඳහා මුළු සංවිතයක් සේවාපින කිරීම	GM,FM						
03.02 ආයතනය විසින් ඉටු කළ යුතු සමාජීය වගකීම හඳුනා ගැනීම	03.02.01 ආයතන පිළිබඳ උනන්දුවක් දක්වන පාර්ශවයන් (STAKEHOLDERS) ඇගයීම සහ ගෞන්තිගත කිරීම	GM,MM,S C/CSR						
	03.02.02 ඉහත 03.01.01 සම්බන්ධව ප්‍රමුඛතා ගත කර පාර්ශවයන් සඳහා ඉටු කළ නැඹු සාමාජීය වගකීම් හඳුනා ගැනීම (3.1.3 සහ 3.1.4 නී සඳහන් වගකීම නැරු)	SC/CSR, MM						
	03.02.03 සාමාජීකයින් සඳහා රැජයේ පිළිගත විග්‍රාම වැටුපක් සකස් කිරීම	BOD, SC/CSR						
	3.01.4 කාර්යය මත්ත්වලයේ සහ ඔවුන්ගේ පවුලේ සාමාජීකයින්ගේ සූන්සාධන වැඩසටහන් හඳුනා ගැනීම සහ අවශ්‍ය අනුමැතිය ලබා ගැනීම	CP, SC/CSR, GM, AGM-HR, AGM-AU						
	3.01.5 කාලීන අවශ්‍යතා මත පදනම් ව ආයතනය විසින් කළ යුතු සමාජීය වගකීම හඳුනා ගැනීම	CP, SC/CSR, GM, AGM-HR,						
03.03 හඳුනා ගත් සමාජීය වගකීම් ඉටු කිරීම	03.03.01 ඉහත හඳුනා ගත් සමාජීය වගකීම් ක්‍රියාත්මක කිරීම සඳහා අවශ්‍ය සැලසුම් සම්පාදනය කිරීම	SC/CSR, MM						
	3.03.02 සමාජීය වගකීම් ඉටු කිරීම පිළිබඳ වාර්ෂික අයවැය සකස් කිරීම සහ අනුමැතිය ලබා ගැනීම	SC/CSR, GM, AGM-FM, MM						
	3.03.03 අභාව සමාජීය වගකීම් ඉටු කිරීම සහ ඇගයීම	SC/CSR, GM, AGM-AU, MM						

## පාලන සිලුවක්ම

## Control Plan



## පාලන සඡලයක්ම

### 1. පරමාර්ථය : පාරිභෝගික සේවාවන් හි ගුණන්වය ඉහළ නැංවීම

	මිනුම් දූ විසා	වර්තිමාන නත්වය	දෑරිකක - අපේක්ෂිත මට්ටම						සටහන්
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	
1	කාර්යය මත්ත්වලය සඳහා පාරිභෝගික සහන්කාර්ය පිළිබඳව පැවත්න් වූ ප්‍රහුතු වැඩසටහන් සංඛ්‍යාව	1	2	4	4	4	4	4	
2	පාරිභෝගික ප්‍රතිපේෂණ වාර්ෂික සම්ක්ෂණ සංඛ්‍යාව	තැන		x	x	x	x	x	අවම වශයෙන් වසරකට දෙවරක් ලැබින ප්‍රතිපේෂණ ලබා ගත යුතුය
3	පාරිභෝගික ප්‍රතිපේෂණ සමාලෝචන රෝස්ට්ම් සංඛ්‍යාව	තැන		x	x	x	x	x	වසරකට දෙවරක්
4	පාරිභෝගිකයා විසින් ලබා දුන් සාම්‍යත්මක ප්‍රතිචාර ක්‍රියාත්මක කිරීමේ අනුපාතය	තැන		70%	80%	90%	100%	100%	අනුපාතය ගණනය කිරීම : (සාම්‍යත්මක ප්‍රතිචාර තිවැරදි කළ ප්‍රමාණය / මුළු සාම්‍යත්මක ප්‍රතිචාර සංඛ්‍යාව) × 100
5	විසඳුන ලද පාරිභෝගික පැමිතිලි අනුපාතය Complain Resolution Rate	නොදැනී		75%	80%	85%	90%	95%	(විසඳුන ලද පැමිතිලි සංඛ්‍යාව / මුළු පැමිතිලි සංඛ්‍යාව) 100
6	යේවක ප්‍රවාසිතා (Employee absenteeism) අනුපාතය	වර්තිමානය නොදැනී		3%	3%	3%	3%	3%	3% ප්‍රමාණය පවත්වා ගත යුතුය
7	යේවක පිරිවැවුම් අනුපාතය (Employee Turn over) අනුපාතය	වර්තිමානය නොදැනී		5%	5%	5%	5%	5%	අනුපාතය ගණනය කිරීම : (වර්ෂය තුළ දී ආයතන භාර දා ගිය යේවක සංඛ්‍යාව / ආයතනයේ මුළු යේවක සංඛ්‍යාව) × 100 මෙය 5% කට වඩා අඩු මට්ටමක පවත්වා ගත යුතුය
8	පිටත ණාය ගේෂය	තැන	62%	70%	75%	80%	85%	90%	තැන්පත් අනිවාත අය නිකුත් කිරීම අය ආයතනය / මුළු තැන්පත් × 100
9	මුළු තැන්පත් එරෙහි අනුපාතය	65%	70%	75%	85%	90%	95%	100%	
10	කල්පනා අනුපාතය	24%	20%	15%	10%	5%	5%	5%	
11	අනුපාතය	51%	55%	60%	65%	70%	75%	80%	
12	යේවාලාභිය විසින් නිතිමය අවශ්‍යතා සපුරුන්නේ නම් අය ලබා දීමේ කාලය උපරිම පැය 1 ක් සඳහා සීමා කිරීම	තැන		x	x	x	x	x	
13	යේවාලාභින් සඳහා ලබා දෙන සංවර්ධන වැඩසටහන් අවසානයයේ දී ඔවුන් ආයතනයේ යේවාවන් කෙරෙහි දක්වන දිනාත්මක ආකල්ප ඉහළ යාම	වර්තිමානය නොදැනී	75%	80%	85%	90%	95%	100%	

14	සේවාලාභියා විසින් අප ආයතනය අන් ව්‍යවසායකයන්ට හඳුන්වා දීමට ඇති කෙරෙන්න Net Prometr Score (NPS)	වර්ධිමානය තොදුනී	75%	80%	85%	90%	95%	100%	Percentage of Promoters - Percnatage of detrectors
15	හඳුන්වා දුන් නව සේවා සංඛ්‍යාව	වර්ධිමානය තොදුනී	1	2	2	2	2	2	
16	පාරිභෝගික නවීන තාක්ෂණීය හඳුන්වා දීම නිසා පාරිභෝගික තැප්තිය ඉහළ යාම	වර්ධිමානය තොදුනී		10	20	30	40	50	වර්ධිමානය සාපේක්ෂව
17	ERP පද්ධතිය හා සම්බන්ධ නිර්නායකවල අඛණ්ඩ වර්ධනය	තැන		10	20	30	40	50	වර්ධිමානය සාපේක්ෂව
18	සේවය ලබා ගැනීම සඳහා පෝළුමේ බලා සිටිය යුතු කාලය Avarage Queue wait time	0	0	0	0	0	0	0	
19	ගිණුමක් විවෘත කිරීම සඳහා යන කාලය Time to Account Open	වනාඩි 10	වනාඩි 10	වනාඩි 10	වනාඩි 10	වනාඩි 10	වනාඩි 10	වනාඩි 10	(සේවාව ලබා ගැනී නව පාරිභෝගිකයින් / පෙරදාන්තු ලේඛනයේ සිටින පාරිභෝගිකයන්)100
20	සේවකාංකීය වෙළුරු යන්තුය ATM availability			0	1	1	2	2	

2. පරමාර්ථය : මුල්‍ය තිරසාරභාවය ඇති කර ගැනීම

	මිනුම් දූෂි	වර්තමාන නත්වය	දේශක - අපේක්ෂා මට්ටම						සටහන්
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	
1	දුවශිලනා සංචිතය (ස්ථාවර තැන්පතු සඳහා 20%)	7.20%	10%	12%	14%	16%	18%	20%	15% - 20% අතර විය යුතුය
2	දුවශිලනා සංචිතය (තැන්පතු සඳහා 15%)	8.60%	10%	12%	14%	16%	18%	20%	15% - 20% අතර විය යුතුය
3	ඉතුරුම් අනුපාතය	83.50%	83%	82%	81%	80%	80%	80%	ප්‍රමාණය 80%
5	සමුච්චිත අලාභය	100%	80%	60%	40%	20%	10%	5%	පසුගිය ව්‍යෝගී අලාභය 20% කින් පෙන්වන ලද අභ්‍යන්තරය
	වාර්ෂික අලාභය	100%	80%	60%	40%	20%	10%	5%	පසුගිය ව්‍යෝගී අලාභය 20% කින් පෙන්වන ලද අභ්‍යන්තරය
6	ගුද්ධ පොලී ආදායම් අනුපාතය	-0.78		-8	-7	-6	-5	-4	
7	සමාපික වර්ධනය	8.9%		15%	25%	40%	55%	75%	
14	රාජ්‍ය නොවන ආයතන මගින් සපයා ගැනීමට අපේක්ෂා නාය මුදල්		05 MN	25 MN	50 MN	50 MN	50 MN		
15	මුල්‍ය ස්ථාවරත්ව අනුපාතය	තැන	40%	30%	20%	10%	8%	5%	මුළු වගකීම් / මුළු වත්කම් ×100
16	දුලබාන අනුපාතය	-8.20%	0%	5%	10%	15%	20%	25%	ප්‍රමාණය 40%
17	ගුද්ධලාභ අනුපාතය	-119%	-100%	-80%	-60%	-40%	-20%	0%	ප්‍රමාණය 25%
18	යෙදු ප්‍රාග්ධනයට ගුද්ධ ලාභඅනුපාතය Return on investment	-76%	-56%	-36%	-16%	5%	5%	5%	ප්‍රමාණය 25%

**3. පරමාර්ථය : ආයතනික සමාජීය වගකීම් ඉහළ නයෙම**

	මෙහුම දූෂි	වර්තමාන තත්ත්වය	දේශක - අපේක්ෂා මට්ටම						සටහන්	
			2023	2024	2025	2026	2027	2028		
1	ਆයතනික සාමාජීය වගකීම වියදුමේ ප්‍රතිශතයක් ලෙස දැක්වීම			2%	2%	2%	2%	2%	2%	අරමදලේ වට්නාකමින් 2% ක ප්‍රමාණයක් වෙත් කෙරේ
2	ප්‍රතිලාභීන් සංඛ්‍යාව		1000	1200	1500	1800	1900	2000		
3	ව්‍යාපාර ඇරඹීම සඳහා යොමු කිරීම			2000	2500	3000	3500	4000		
4	ව්‍යාපාර ප්‍රත්‍යුම් අවස්ථා ඇති කිරීම			500	600	700	800	900		
5	යෝච්‍ය ස්වේච්ඡා වැඩ පැය අනුපාතය	2%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	මෙම සඳහා වෙනම ව්‍යාපාරක් පවත්වා ගත යුතුය
6	සහන ලබා ගත් පුද්ගල සංඛ්‍යාව Number Of lives touched	100	10000	11000	12000	13000	14000	15000		
7	සමාජීය වගකීම ඉටු කිරීම සඳහා ලබා සම්මාන හා අශ්‍රාකීම සංඛ්‍යාව CSR award and Recognition	0		2	3	4	5	6		

## **Notes:**

## **Notes:**

2024 ජූලි මස 26 වන දින පැවති අධ්‍යක්ෂ මණ්ඩල රුස්වීමේදී මෙම පස්ථුවරුදු උපාය මාර්ගික සැලස්ම ක්‍රියාත්මක කරලිම සූදුසු බවට නිර්ණ්‍ය විය.

2024 අගෝස්තු මස 10 වන දින සම්බන්ධ ප්‍රධාන කාර්යාලයේ පැවති මහසනා රුස්වීමේදී මෙම පස්ථුවරුදු උපාය මාර්ගික සැලස්ම ක්‍රියාත්මක කරලිම ඒකමතිකව සම්මත වූ බවට සහතික කරමු.



ක්‍රියාත්මක නවගමුව

ගරු ප්‍රධාන ලේකම්



ආචාර්ය ගාමණී ප්‍රසාද

ගරු ප්‍රධාන සභාපති

දිනය :- 2024-08-10